



Deutsch-Russische  
Auslandshandelskammer | Delegation  
der Deutschen Wirtschaft in Russland  
Российско-Германская  
внешнеторговая палата



КРАСНОДАРСКИЙ КРАЙ  
REGION KRASNODAR



# КРАСНОДАРСКИЙ КРАЙ: СПРАВОЧНИК ДЛЯ ИНВЕСТОРА

## REGION KRASNODAR: HANDBUCH FÜR INVESTOREN



Deutsch-Russische  
Auslandshandelskammer | Delegation  
der Deutschen Wirtschaft in Russland  
Российско-Германская  
внешнеторговая палата



КРАСНОДАРСКИЙ КРАЙ  
REGION KRASNODAR

# КРАСНОДАРСКИЙ КРАЙ: СПРАВОЧНИК ДЛЯ ИНВЕСТОРА

REGION KRASNODAR:  
HANDBUCH FÜR INVESTOREN

# INHALT

GRUSSWORT DES GOUVERNEURS DER REGION KRASNODAR .....	4
GRUSSWORT DES VORSTANDSVORSITZENDEN DER DEUTSCH-RUSSISCHEN AUSLANDSHANDELSKAMMER .....	5
GEOGRAPHISCHE LAGE UND INFRASTRUKTUR .....	8
VORZÜGE DER REGION .....	9
ERFOLGSGESCHICHTE: CLAAS .....	12
WIRTSCHAFTSPOTENZIAL .....	20
VORRANGIGE BEREICHE FÜR INVESTITIONEN .....	21
ERFOLGSGESCHICHTE: KNAUF .....	26
WO SIE INVESTIEREN KÖNNEN .....	34
INDUSTRIEPARKS - GEBIETE MIT INVESTITIONSANREIZEN .....	38
EXPERTEN RATEN .....	44
INFRASTRUKTUR ZUR UNTERSTÜTZUNG VON INVESTOREN .....	48
VERFAHREN ZUR UNTERSTÜTZUNG VON INVESTITIONSPROJEKTEN .....	54
KONTAKTE .....	56

# СОДЕРЖАНИЕ

ПРИВЕТСТВЕННОЕ СЛОВО ГУБЕРНАТОРА КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ.....	6
ПРИВЕТСТВЕННОЕ СЛОВО ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ РОССИЙСКО- ГЕРМАНСКОЙ ВТП.....	7
ГЕОГРАФИЧЕСКОЕ ПОЛОЖЕНИЕ И ИНФРАСТРУКТУРА.....	10
ПРЕИМУЩЕСТВА КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ.....	11
ИСТОРИЯ УСПЕХА: CLAAS.....	16
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ПОТЕНЦИАЛ.....	23
ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЛЯ ИНВЕСТИЦИЙ.....	24
ИСТОРИЯ УСПЕХА: КНАУФ.....	30
РЕГИОНЫ ДЛЯ ИНВЕСТИЦИЙ.....	34
ИНДУСТРИАЛЬНЫЕ ПАРКИ – ТЕРРИТОРИИ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ.....	41
ЭКСПЕРТНЫЙ МАТЕРИАЛ.....	46
ИНФРАСТРУКТУРА ПОДДЕРЖКИ ИНВЕСТОРОВ.....	51
МЕХАНИЗМ СОПРОВОЖДЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ.....	55
КОНТАКТЫ.....	56

# GRUSSWORT DES GOUVERNEURS DER REGION KRASNODAR

Liebe Kollegen,

herzlich lade ich Sie dazu ein, die Region Krasnodar kennen zu lernen. Sie gehört zu den südlichsten und wärmsten Regionen Russlands. Ich bin mir sicher, dass Sie hier reale Möglichkeiten für die Entwicklung eines erfolgreichen Unternehmens entdecken werden. Schließlich bietet die Region Krasnodar nicht nur eine wunderschöne Natur und ein angenehmes Klima, sondern auch ein Umfeld mit vorausschauenden und wirtschaftlich aktiven Menschen.

Heute ist unsere Region eine der attraktivsten Investitionsstandorte in Russland. Jedes Jahr werden Dutzende neue Investitionsprojekte erfolgreich in der Region Krasnodar verwirklicht. Auch als Austragungsort wichtiger internationaler Wirtschafts- und Kulturveranstaltungen hat sich unsere Region einen Namen gemacht.

International bekannte deutsche Unternehmen wie Knauf, Stihl, Claas, Metro, BASF, Schumacher, Rhenus, Fresenius, Ero Binger und viele andere sind langjährige und zuverlässige Partner unserer Region geworden.



Im Gegenzug setzen wir alles daran, die voranschreitende wirtschaftliche Entwicklung der Region Krasnodar bestmöglich zu unterstützen. Wir würden uns sehr freuen, Sie als Geschäftspartner gewinnen und den Erfolg der gemeinsamen Sache teilen zu können.

Lassen Sie sich diese Chance nicht entgehen, weil Ihr potenzieller Investitionsstandort in Krasnodar schon morgen von jemand anderem besetzt sein könnte.

Es sind die Vorreiter, die Russlands zukünftige Wirtschaft gestalten! Lassen Sie uns gemeinsame Sache machen!

**WENIAMIN KONDRATJEW,**  
Gouverneur der Region Krasnodar

# GRUSSWORT DES VORSTANDSVORSITZENDEN DER DEUTSCH- RUSSISCHEN AUSLANDSHANDELSKAMMER

Liebe Leserinnen und Leser,

schon lange vor Corona galt die Region Krasnodar mit ihren Berglandschaften und der Schwarzmeerküste als Sehn-  
suchtsort. Die internationalen Reisebeschränkungen haben den Inlandstourismus in die Region weiter befeuert.

Auch Ausländer, die in Russland leben, entdecken die Region für sich neu. Ich selbst habe kürzlich mit meiner Fa-  
milie im für seine Champagner-Produktion bekannten Dorf Abrau-Djurso Urlaub gemacht, wo Boris Titow, Wladi-  
mir Putins Ombudsmann für Unternehmerrechte und Mitglied im Präsidialrat der Deutsch-Russischen Auslands-  
handelskammer (AHK), ein Weingut und ein Hotel besitzt.

Das zwei Flugstunden von Moskau gelegene Krasnodar ist nicht nur im Sommer ein Bade- und im Winter ein Ski-Para-  
dies, sondern auch ein starker Wirtschaftsstandort mit engen Verbindungen nach Deutschland. Allein in den vergangenen  
fünf Jahren investierten deutsche Firmen mehr als 50 Millio-  
nen Euro in der Region, die wegen ihrer fruchtbaren Böden  
als Kornkammer Russlands gilt.

Mehr als 30 Firmen wie Claas, Knauf, Stihl, Fresenius, BASF,  
Rhenus, B. Braun, und Schuhmacher sind hier tätig. Dr. Ralf  
Bendisch, Claas-Russlandchef und Honorarkonsul der Bun-  
desrepublik in Krasnodar, ist AHK-Regionalbevollmächtigter  
für die Region Südrussland.

Krasnodar kann ich Ihnen nicht nur als Urlaubsort empfehlen,  
sondern auch für langfristige und lohnende Investitionen.

Eine schöne und anregende Lektüre wünscht

**MATTHIAS SCHEPP**  
**Vorstandsvorsitzender der Deutsch-Russischen**  
**Auslandshandelskammer**  
**Delegierter der Deutschen Wirtschaft in Russland**



# ПРИВЕТСТВЕННОЕ СЛОВО ГУБЕРНАТОРА КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ

Уважаемые коллеги!

Приглашаю Вас познакомиться с Краснодарским краем. Это один из самых южных и теплых во всех отношениях регионов России. Уверен, что именно здесь вы откроете для себя настоящие возможности для развития успешного бизнеса. Ведь Краснодарский край — это не только красивая природа и комфортный климат, но и среда прогрессивно мыслящих и экономически активных людей.

Сегодня наш регион входит в число наиболее привлекательных для инвестиций субъектов РФ. Каждый год в нашем крае успешно реализуются десятки новых инвестиционных проектов, проходят важные деловые и культурные события международного уровня.

Нашими давними и надежными партнерами стали такие известные в мире немецкие компании, как «Кнауф», «Штиль», «Клаас», «Метро», «Басф», «Шумахер», «Ренус», «Фрезениус», «Эро Бингер» и многие другие.

Мы в свою очередь стремимся поддерживать динамичный и прогрессирующий с каждым годом ритм развития экономики Краснодарского края. И с удовольствием приглашаем вас стать нашими деловыми партнерами, разделить с нами успех нашего общего дела.

Не упустите свой шанс, иначе завтра вашу возможную инвестиционную площадку в Краснодарском крае займет кто-то другой.

Экономику будущего России формируют лидеры! Присоединяйтесь к нам!

**ВЕНИАМИН КОНДРАТЬЕВ,**  
губернатор Краснодарского края



# ПРИВЕТСТВЕННОЕ СЛОВО ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ РОССИЙСКО-ГЕРМАНСКОЙ ВТП

Уважаемые читатели,

задолго до пандемии коронавируса Краснодарский край с его грандиозными горными ландшафтами и живописным черноморским побережьем был местом, о котором мечтали путешественники. Ограничения на международные поездки еще больше подстегнули внутрirosсийский туризм в регионе.

Иностранцы, живущие в России, тоже открывают для себя регион. Я сам недавно отдыхал с семьей в Абрау-Дюрсо, известном производством шампанского. Здесь Борис Титов, уполномоченный по защите прав предпринимателей при Владимире Путине и член Президентского совета Российско-Германской ВТП, владеет винодельней и отелем.



Краснодарский край, расположенный в двух часах лета от Москвы – это не только пляжный рай летом и сердце катания на лыжах зимой, но и сильный деловой центр, имеющий тесные связи с Германией. Только за последние пять лет немецкие компании инвестировали более 50 млн евро в этот регион, который считается житницей России благодаря плодородной почве.

Здесь работают более 30 немецких компаний, таких как Claas, Knauф, Stihl, Fresenius, BASF, Rhenus, B. Braun и Schuhmacher. Д-р Ральф Бендиш, глава Claas в России и почетный консул Германии, также является уполномоченным ВТП в Южном федеральном округе.

Я могу рекомендовать Краснодар не только как место отдыха, но и для долгосрочных и выгодных инвестиций.

Желаю вам приятного и увлекательного чтения.

**МАТТИАС ШЕПП**  
**председатель правления Российско-Германской**  
**внешнеторговой палаты (ВТП),**  
**глава Представительства немецкой экономики в РФ**



# GEOGRAPHISCHE LAGE DER REGION KRASNODAR

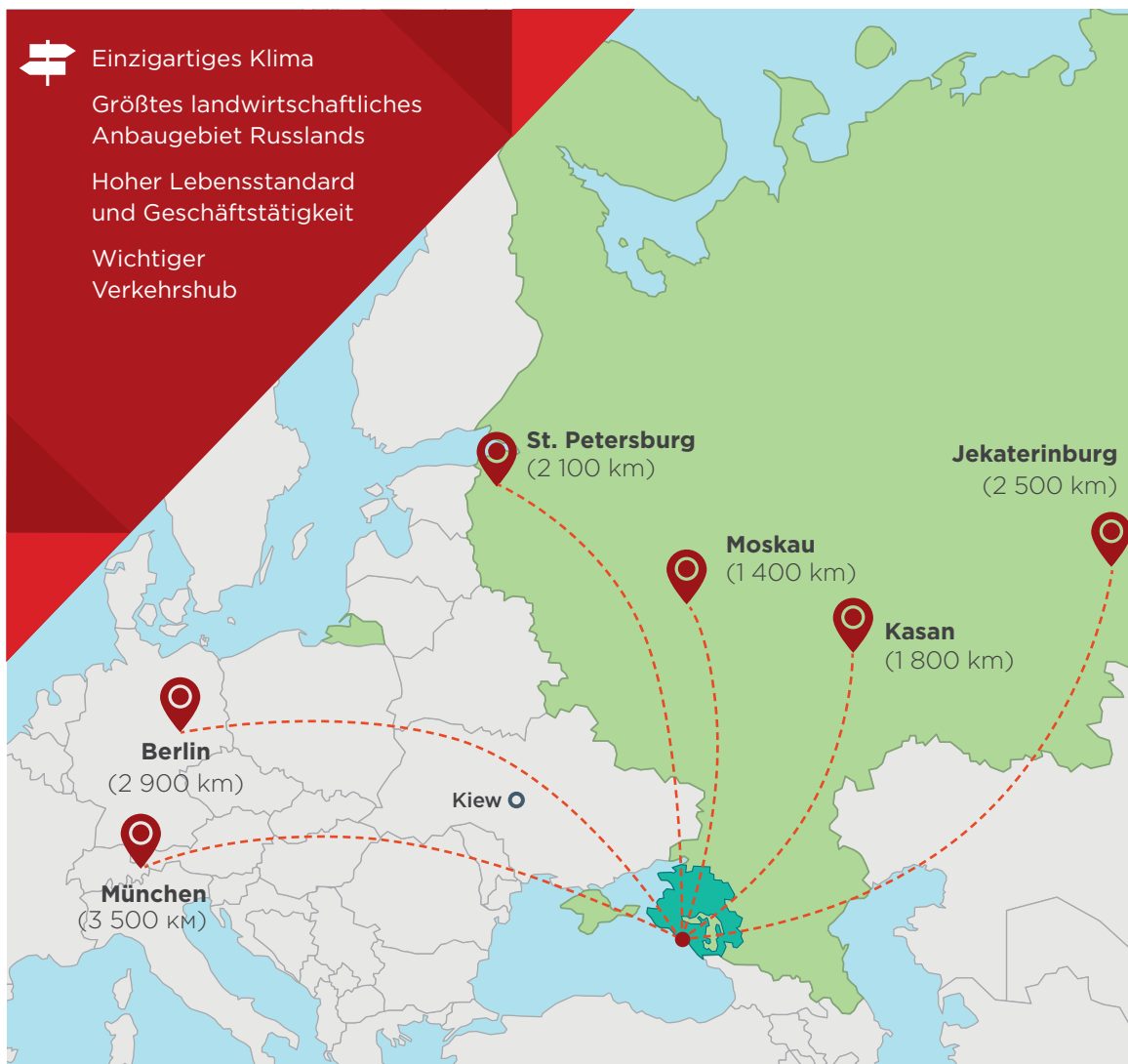


Einzigartiges Klima

Größtes landwirtschaftliches  
Anbaugebiet Russlands

Hoher Lebensstandard  
und Geschäftstätigkeit

Wichtiger  
Verkehrshub



**76** Tsd. km<sup>2</sup>

Gesamtfläche der Region



Einwohner

Mio.



**55,2** %

Städtische Bevölkerung

Größte Städte: **○ Krasnodar**  
1,3 Mio. Einwohner

**○ Sotschi**  
331.000 Einwohner

**○ Noworossijsk**  
339.000 Einwohner

## INFRASTRUKTUR



**1 400** km

Entfernung zu Moskau



Grenzt an: **Rostow, Stawropol, Karatschai-Tscherkessien, Abchasien.** Teil des Föderationskreises Südrussland.



Internationale Flughäfen: **Krasnodar, Sotschi und Anapa**



**2.200** km

Eisenbahnstrecke



**42.500** km

Autobahnstrecken,  
472 km Autobahn pro  
1.000 km<sup>2</sup>



**2 Meere** umgeben die Region: **Asowsches Meer und Schwarzes Meer**

**> 1.000** km

Küstenlänge



**9 Häfen** mit **Noworossijsk** – dem größten Hafen Russlands

**252,8 Mio. Tonnen**  
Gesamtgüterumschlag



**> 60** Arten von er-  
forschten und in Betrieb  
befindlichen Mineralvor-  
kommen: **Öl, Gas, Erze,  
Gips, Kalkstein, Sande,  
Kiese, Steinsalz**

# VORZÜGE DER REGION KRASNODAR

## DIE REGION IN ZAHLEN 2020



**8,6** Mrd. Euro  
**Außenhandelsumsatz**

(1. Platz im Föderationskreis Südrussland, 12. Platz in Russland)



**27,7** Mrd. Euro  
**Bruttoregionalprodukt**



**97%**  
**Industrieproduktionsindex**



**91%** Index der  
**Landwirtschaftsproduktion**



**398,1** Mio. Euro  
**Ausländische Investitionen**



**2,3** Mrd. Euro  
**Exportvolumen** der landwirtschaftlichen Produktion

Krasnodar **exportiert** jährlich in **> 150 Länder**. Dies entspricht 3% der russischen Ausfuhren außerhalb des Energiesektors (Platz 7 in ganz Russland).

**> 300 Unternehmen** mit ausländischem Kapital aus über **30 Ländern** sind in der Region tätig

## DIE REGION IN DEN RATINGS



**7. Platz**  
**Nationales Investitionsklima-Rating** der russischen Regionen 2021

**1. Platz**  
Nach der **Brutto-landwirtschaftsleistung** in Russland 2021

**3. Platz**  
**Rating** der russischen Nachrichtenagentur RIA. Regionen nach Anzahl der **2020 geschaffenen Arbeitsplätze**

## 4 GRÜNDE, IN DIE REGION ZU INVESTIEREN



**Strategisch vorteilhafte geografische Lage**

Schnittstelle der wichtigsten südlichen Verkehrsadern Russlands. Zugang zum Schwarzen Meer und zu wichtigen internationalen Seewegen. **Mehr als ein Drittel** des russischen Außenhandels durchquert die Region.



**Günstige agroklimatische Bedingungen**

Die südlichste und wärmste Region Russlands. Mit **280** Sonnentagen im Jahr hat Krasnodar die niedrigsten Heiz- und Baukosten. **63%** der Region sind Anbauflächen mit Schwarzerdeboden. Die Klimabedingungen ermöglichen den Anbau der gesamten Bandbreite gemäßigter und ausgewählter subtropischer Kulturpflanzen (Getreide, Zuckerrüben, Sonnenblumen, Obst und Beeren, Weintrauben).



**Stabiler und attraktiver Markt**

Gemessen an der Gesamtkaufkraft gehört die Region zu den **5 größten Regionen Russlands**. Ein großer Inlandsmarkt mit **5 Mio. Einwohnern**, der jährlich mehr als **15 Mio. Touristen** empfängt.



**Positives Investitionsklima**

Eine der **Top-10 Regionen Russlands** mit dem besten Investitionsklima seit vielen Jahren. Mehr als **100 Investitionsprojekte** mit ausländischem Kapital wurden bereits verwirklicht und mehr als **10.000 Arbeitsplätze** geschaffen.

\* Wechselkurs: Stand Juni 2021. 1 Euro=88 Rubel; 1 Euro=1,22 US Dollar

# ГЕОГРАФИЧЕСКОЕ ПОЛОЖЕНИЕ КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ



## ИНФРАСТРУКТУРА

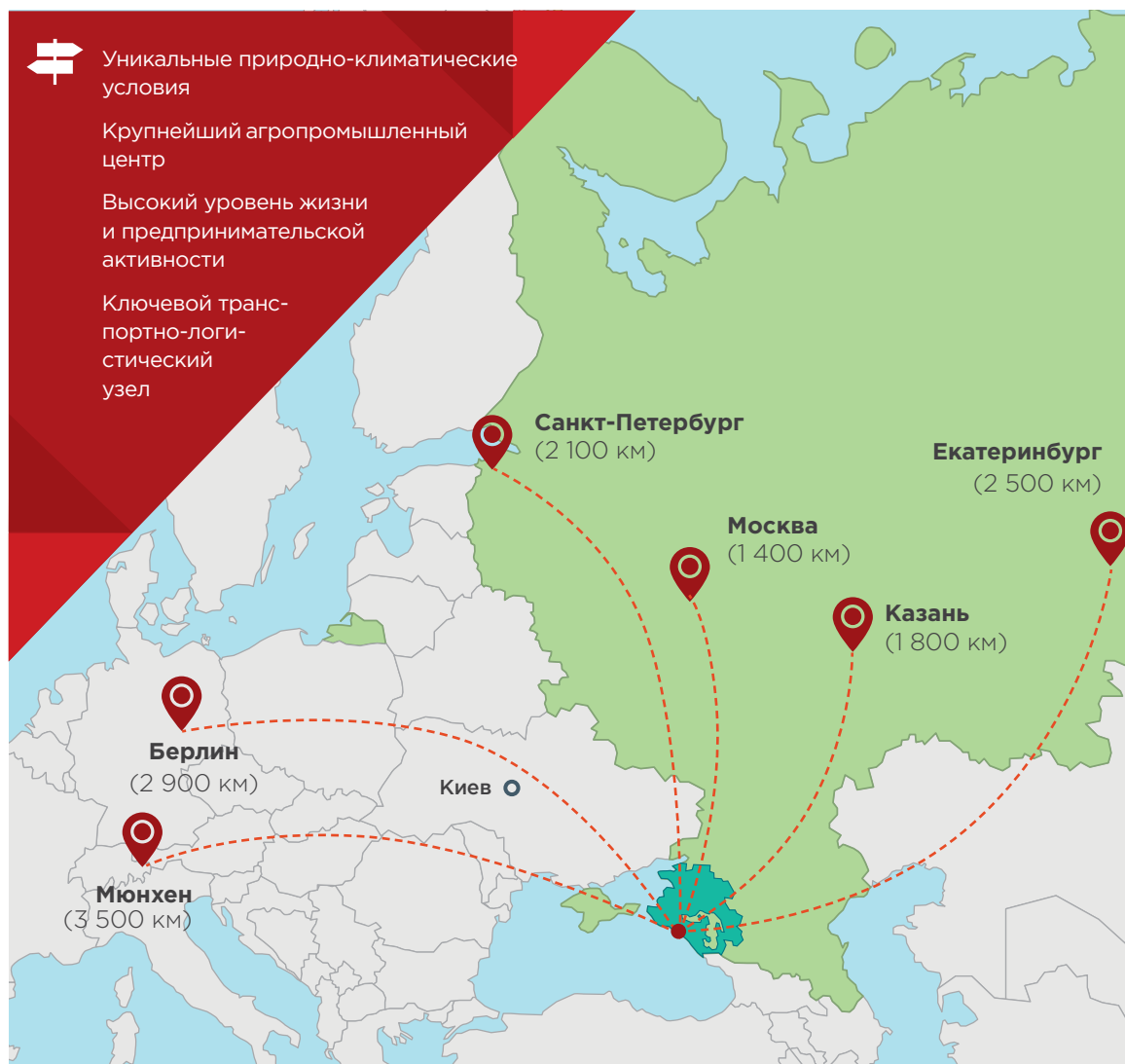


Уникальные природно-климатические условия

Крупнейший агропромышленный центр

Высокий уровень жизни и предпринимательской активности

Ключевой транспортно-логистический узел



**1 400 км** расстояние до Москвы



**Граничит с:** Ростовской областью, Ставропольским краем, Карачаево-Черкессией, Абхазией. Часть Южного федерального округа.



Международные аэропорты: **Краснодар, Сочи, Анапа**



**2 200 км** протяженность ж/д



**42 500 км** протяженность автомобильных дорог, **472 км** автодорог на **1 000 км<sup>2</sup>**



**2** моря омывают регион: Азовское и Черное

**> 1 000 км** протяженность береговой полосы



**9** портов, самый крупный порт в РФ – **Новороссийск**

**252,8 млн т** общий грузооборот



**> 60** видов полезных ископаемых: нефть, газ, руды, гипс, известняк, пески, гравий, каменная соль



**76** тыс. км<sup>2</sup>

Площадь региона



**5,7** млн человек

Население



**55,2 %**

Городское население

Крупнейшие города:


📍 **Краснодар**  
1,3 млн человек

📍 **Сочи**  
531 тыс. человек

📍 **Новороссийск**  
339 тыс. человек


# ПРЕИМУЩЕСТВА КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ


## РЕГИОН В ЦИФРАХ 2020


 **8,6** млрд евро  
Внешнеторговый оборот  
(1 место в Южном федеральном округе, 12 место в РФ)

 **27,7** млрд евро  
Валовой региональный продукт (ВРП)

 **97%** Индекс  
промышленного производства

 **91%** Индекс производства  
с/х продукции


 **398,1** млн евро  
Объем иностранных инвестиций

 **2,3** млрд евро  
Объем экспорта агро-  
промышленной продукции

В **> 150** стран мира Краснодарский край ежегодно экспортирует. Это **3%** несырьевого неэнергетического экспорта России (7≈место в РФ).

**> 300** предприятий с иностранным капиталом из более **30 стран мира** работают в регионе


## РЕГИОН В РЕЙТИНГАХ

 **7-е место**  
Национальный рейтинг состояния инвестиционного климата в субъектах РФ 2021

**1-е место**  
в России по объему валовой продукции сельского хозяйства 2021

**3-е место**  
Рейтинг РИА регионов РФ по числу созданных рабочих мест 2020

## 4 ПРИЧИНЫ ИНВЕСТИРОВАТЬ В КРАСНОДАРСКИЙ КРАЙ

 **Выгодное географическое положение**  
Пересечение ключевых транспортных артерий России и выход к международным морским путям. Через регион проходит **более 1/3** внешнеторговых и российских грузов. Развитая транспортная инфраструктура.

 **Уникальные природно-климатические условия**  
Самый южный и теплый регион России. **280** солнечных дней в году обеспечивают низкие издержки на отопление и строительство (экономия до **20%** стоимости). Природные условия позволяют выращивать весь спектр культур умеренного и отдельных культур субтропического пояса.

 **Растущий и привлекательный рынок сбыта**  
Регион входит в **ТОП-5** по уровню совокупной покупательной способности. Рынок сбыта **> 22 млн** человек (2 место в России после Московского региона).

 **Благоприятный инвестиционный климат**  
Краснодарский край входит в **ТОП-10** регионов России с лучшим инвестиционным климатом на протяжении многих лет. **Более 100** успешно реализованных инвестиционных проектов с иностранным капиталом, создано **> 10 000** рабочих мест.

\* Обменный курс по состоянию на июнь 2021 года. 1 евро=88 рублей; 1 евро=1,22 доллара США

# MÄHDRESCHER ALS HIGH-TECH-BÜRO

NUR WENIGE AUSLÄNDISCHE UNTERNEHMEN IN RUSSLAND KÖNNEN DAS HERKUNFTSSIEGEL „MADE IN RUSSIA“ FÜR SICH IN ANSPRUCH NEHMEN. DEM DEUTSCHEN LANDMASCHINENHERSTELLER CLAAS IST ABER GENAU DAS GELUNGEN. DOCH DER WEG DAHIN WAR DURCHAUS HÜRDENREICH.

*Tamta Agumawa, Bojan Krstulovic*



Foto: Hans-Jürgen Burkard

CLAAS aus dem westfälischen Harsewinkel zu modernen Arbeitsplätzen geworden, zu Hightech-Büros auf Rädern. Und sie haben ein besonderes Gespür. Schon bei der Ernte registrieren sie, wo das Korn gut wächst und wo es mehr Nährstoffe braucht. Die Informationen leiten sie per Satellit an andere Maschinen weiter, damit diese an den entsprechenden Stellen stärker düngen und die notwendigen „Vitamine“ verteilen. Auch schnurgeradeaus können sie fahren, parallel zu den Bahnen, die sie bereits gezogen haben. Per Knopfdruck und Touchscreen optimiert der Fahrer die Einstellungen, während das bis zu 14 Tonnen schwere Fahrzeug wie von selbst arbeitet.

Seit fast 20 Jahren produziert CLAAS in Russland Landmaschinen. Heutzutage ist die Herstellung des TUCANO-Mähdreschers komplett lokalisiert, angefangen von nackten Stahlplatten bis hin zu vier Meter hohen Riesen, die durch das Fabriktor hinausfahren. Da der komplette Produktionszyklus vor Ort stattfindet, einschließlich Metallverarbeitung, Lackierung und Montage, und weil CLAAS mit

Schweißgebadet kommt der Bauer abends vom Feld zurück, mit Öl an den Händen und Staub im Gesicht. „Das war einmal“, sagt Ralf Bendisch, Generaldirektor von CLAAS in der südrussischen Großstadt Krasnodar. „Heute kann der Landwirt ein blütenweißes Hemd tragen, wenn er über seinen Acker fährt.“ Mit klimatisierten, staubdichten Kabinen und Bordcomputern sind die Mähdrescher und Traktoren von

russischen Zulieferern eng zusammenarbeitet, lässt sich der TUCANO als russisches Produkt nach bester deutscher Technologie bezeichnen.

### WIE TUCANO EIN RUSSISCHES PRODUKT WURDE

CLAAS war das erste ausländische Unternehmen, das einen Sonderinvestitionsvertrag (SPIK) mit der russischen Regierung abgeschlossen hat. Der TUCANO-Mähdrescher konnte dadurch den Status eines russischen Produkts erhalten. Die russischen Landwirte können die Maschine zudem mit finanzieller Unterstützung seitens des Staates erwerben. Der Sonderinvestitionsvertrag verpflichtet CLAAS, einen großen Teil der Fertigung im Land durchzuführen.

Die Teilnahme am SPIK-Programm war für CLAAS essenziell. Ohne den Vertrag hätte das Unternehmen keine Chance auf dem Markt gehabt, erinnert sich der CLAAS-Russlandchef. Damals wie auch heute gab es extreme Auswüchse von Protektionismus in Form von Strafzöllen und sonstigen Einschränkungen. Mit dem SPIK kam dann die Aussicht auf Besserung – und CLAAS griff als Erster zu.

Die im Sonderinvestitionsvertrag übernommenen Verpflichtungen hat das deutsche Unternehmen sogar übererfüllt. Aber auch die russische Seite habe ihre Versprechen eingehalten, betont Bendisch. CLAAS hatte seinen Kunden Rabatte gewährt, die vom russischen Staat inzwischen im vollen Umfang zurückerstattet worden seien. Ziel dieser Rabatte war, dass mehr Landwirte sich neue Maschinen leisten können, um ihren teilweise veralteten Fuhrpark zu modernisieren.

Wie viele deutsche Unternehmen hatte CLAAS große Schwierigkeiten, heimische Zulieferer zu finden und musste Bauteile aus Deutschland importieren. Von mehr als 1000 Unternehmen, die sich CLAAS angesehen hat, wurden nur 40 zu dauerhaften Partnern. Bendisch nennt nicht ohne Stolz ein Beispiel: CLAAS sei es gelungen, einen örtlichen Zulieferer von Glasscheiben für die Mähdrescherkabine zu finden – AGC Glass Russia.

Das Werk in Krasnodar hat die Fertigung von Komponenten wie der Mähdrescherkabine, allen Arten von Trommeln, Schüttlern und weiteren Teilen lokalisiert. Die nächste Herausforderung – ein russischer Motor. Einen passenden Antrieb hat CLAAS bereits gefunden und erfolgreich getestet. 2022 sollen alle Mähdrescher mit diesem Motor ausgestattet werden. Für CLAAS eine harte Umstellung – aber keine unmögliche. „Das werden wir hinkriegen.“

Mit dem Ende der Sowjetunion brach Anfang der Neunzigerjahre die russische Landwirtschaft zusammen. Erst langsam erholte sich die Branche und ist heute eine der dynamischsten. So wurden 2017 rund 140 Millionen Tonnen Getreide geerntet –eine Menge, die Russland nicht einmal zu den besten Zeiten der Sowjetunion erreichte. Wobei das Potenzial noch lange nicht ausgeschöpft ist.



### CLAAS

---

**Gründung** 1913,  
Herzebrock-Clarholz, Deutschland

---

**1** Werk in Russland

---

**> 700** Mitarbeiter in Russland



Foto: CLAAS

Nach Schätzungen liegt derzeit eine zu Sowjetzeiten genutzte Ackerfläche brach, die insgesamt etwa so groß ist wie Deutschland. Der russische Agrarmarkt und seine Entwicklung werden also noch viele Jahre lang im Blickfeld international renommierter Unternehmen im Bereich der Landwirtschaft bleiben. Das hatte CLAAS schon in den 1990ern begriffen, als das Unternehmen erste Maschinen in die landwirtschaftlich starken Regionen des Landes geliefert hat. Schon damals begann das Unternehmen damit, ein Händlernetz mit Servicestützpunkten aufzubauen.

Anfang des neuen Jahrtausends wurde das Werk in Krasnodar eröffnet, in der Kornkammer Russlands, wie die Region am Fluss Kuban genannt wird. CLAAS-Spezialisten hatten zuvor 13 Regionen bereist, bis die Wahl am Ende auf Krasnodar fiel. Logistisch gesehen auf den ersten Blick vielleicht nicht der günstigste Standort, gesteht Bendisch. Man sitze im linken südlichen Zipfel Russlands und könne praktisch nur in zwei Richtungen – nach Norden und Osten – liefern. Dennoch habe man die Wahl in den vergangenen anderthalb Jahrzehnten an keinem einzigen Tag bereut.

### CLAAS UND REGIONALREGIERUNG

Und das nicht zuletzt dank den örtlichen Behörden. In der Vergangenheit hatte die Regionalregierung dem Landmaschinenhersteller stark unter die Arme gegriffen, auch beim Kauf zusätzlicher Grundstückflächen und Anschluss von Industrienetzen. In den letzten Jahren hat die Kooperation mit den örtlichen Behörden aber ein Niveau erreicht, bei dem CLAAS mit ihnen so wenig wie möglich zu tun hat. Für Bendisch ist dies ein Zeichen einer erfolgreichen Zusammenarbeit.

Das Werk in Krasnodar beeindruckt nicht nur mit seiner Größe von knapp sechs Fußballfeldern. Stolz legt der CLAAS-Topmanager mit einem anderen Vergleich nach: Allein die neue Halle sei größer als der Rote Platz in Moskau. Einmal sei er von der hinteren Ecke der Halle bis zum Werkseingang 20 Minuten unterwegs gewesen, um einen Besucher abzuholen. Das Fortbewegungsproblem hat das Werk mit Fahrrädern gelöst. Viele Mitarbeiter benutzen sie.

Die großen Dimensionen sind für Bendisch offenbar kein Grund, auf Begrüßungsrituale zu verzichten. Bei CLAAS sei es üblich, dass der Generaldirektor und andere Manager durch die Halle gehen und den Mitarbeitern die Hand schütteln – zumindest war das so vor der Pandemie. In Deutschland werde er manchmal gefragt, ob russische Mitarbeiter im Werk effektiv arbeiten können. „Und wie die das können!“, antwortet Bendisch und gibt gleich einen Insidertipp: Als Chef in Russland müsse man lernen, mal loszulassen, einem Problem seinen Lauf zu lassen, nicht immer alles vorgeben.

### NACHFRAGE GRÖßER ALS ANGEBOT

CLAAS' größtes Problem auf dem russischen Markt ist gegenwärtig ein Luxusproblem: Die Nachfrage übersteigt die Kapazitäten des Werks. Mit der vertieften Lokalisie-

nung betragen die Fertigungsstunden pro Mähdrescher heute fast doppelt so viel wie vor fünf Jahren. Damals sollten etwa 2000 Mähdrescher pro Jahr vom Band gehen. Heute ist das rein technologisch aufgrund der notwendigen Arbeitsschritte noch nicht ganz möglich.

Dennoch hat das deutsche Unternehmen vor, seine frühere Produktionskapazität zu erreichen. CLAAS hat mehr als 160 Millionen Euro in den Ausbau der Fabrik in Krasnodar investiert, so viel wie noch nie in einen Standort außerhalb Deutschlands. Die Mitarbeiterzahl wuchs auf mehr als 700 und wird 2022 sogar bei 800 liegen. Zu den Kunden zählen einzelne Betriebe ebenso wie große Agrarholdings. Die meisten Landmaschinen rollen per Bahn in alle russischen Regionen: von Kaliningrad bis nach Sachalin. Exportiert wird nach Kasachstan und in andere Nachbarländer, seit zwei Jahren auch in EU-Staaten.

Einmal im Jahr, zur Erntezeit, tauscht auch Bendisch seinen Schreibtisch gegen das Büro auf Rädern.

Wenn er davon erzählt, gerät er ins Schwärmen. „In einer so riesigen Maschine hat man das Gefühl, am Steuer einer mobilen Fabrik auf Rädern zu sitzen – man steuert nicht nur einen, sondern Hunderte von Prozessen, die letztlich nur ein Ziel haben: warmes Brot auf dem Tisch jeder russischen Familie.“ In einer knappen Stunde könne er mehr Getreide dreschen, als er in seinem ganzen Leben Brot essen werde. Von dem vier Meter hohen Riesen spricht er fast wie von einem Lebewesen: Sitzt man am Steuer, so spüre der Fahrer, wie sich der Mähdrescher mal mehr, mal weniger anstrengen müsse. „Ein CLAAS-Mähdrescher zu werden ist das Beste, was einer Metallplatte passieren kann“, scherzt Bendisch. Er ist überzeugt: Etwas Friedlicheres als eine Landmaschine gibt es einfach nicht.

Foto: CLAAS





# ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ОФИС В КАБИНЕ КОМБАЙНА

НЕМНОГИМ ИНОСТРАННЫМ КОМПАНИЯМ В РОССИИ УДАЕТСЯ ДОСТИЧЬ СТАТУСА MADE IN RUSSIA. НЕМЕЦКОМУ ПРОИЗВОДИТЕЛЮ СЕЛЬХОЗТЕХНИКИ CLAAS ЭТО УДАЛОСЬ. НО ДЛЯ ЭТОГО ПРЕДПРИЯТИЮ ПРИШЛОСЬ ПРОЙТИ НЕПРОСТОЙ ПУТЬ.

*Тамта Агумава, Боян Крстулович*



Фотография: CLAAS

Кроме того, комбайны умеют двигаться по полю параллельно уже обработанной поверхности, что помогает избежать напрасных расходов топлива, времени и ресурсов машины. При помощи кнопок и сенсорного экрана водитель лишь выставляет нужные настройки, а 14-тонная машина работает как бы сама по себе.

Уже практически 20 лет CLAAS производит в России сельхозтехнику. Сегодня в Краснодаре локализовано производство комбайна с листа стали до выхода четырехметрового гиганта за пределы производственных цехов. Полный цикл производства, включая металлообработку, окраску и сборку, а также сотрудничество с российскими поставщиками дает право называть комбайн TUCANO российским продуктом, произведенным по лучшим немецким технологиям.

## КАК КОМБАЙН TUCANO СТАЛ РОССИЙСКИМ ПРОДУКТОМ

Завод «КЛААС» стал первым в России, подписавшим с правительством России специальный инвестиционный контракт (СПИК). Это позволило зерноуборочному комбайну TUCANO получить офи-

Принято считать, что, возвращаясь с поля после трудового дня, тракторист или комбайнер должен быть мокрым от пота, руки его должны быть в масле, а лицо в пыли. «Раньше так и было, – соглашается генеральный директор немецкого завода «КЛААС» в Краснодаре Ральф Бендиш. – А современный фермер может ехать по пашне и в белой рубашке». Пыленепроницаемая кабина с климат-контролем и бортовой компьютер превратили комбайны и трактора CLAAS в не просто современные рабочие места, а в высокотехнологичные офисы на колесах. Еще у них есть особое чутье. Во время уборки урожая комбайн фиксирует, где зерно получает наибольший рост, а где ему не хватает питательных веществ. Эти данные по спутнику передаются другим машинам, которые затем вносят удобрения и распределяют необходимое количество «витаминов» требуемому участку.

циальный статус российского продукта, а его закупка фермерами в России может осуществляться при финансовой поддержке государства. В соответствии с условиями СПИК компании необходимо локализовать большую часть производства на территории России и, более того, сегодня можно с уверенностью сказать, что практически все взятые на себя обязательства выполнены.

Как вспоминает глава российского производства CLAAS, для компании было крайне важно стать участником СПИК. Без этого пришлось бы гораздо сложнее. В то время, как, впрочем, и сейчас, практиковались крайние формы протекционизма, такие как заградительные пошлины и другие ограничения. С появлением СПИК открылась перспектива улучшить ситуацию, и CLAAS стал первым, кто воспользовался этой возможностью.



### CLAAS

**Основание** 1913,  
Херцброкк-Клархольц, Германия

**1** Завод в России

**> 700** Сотрудников в России

Фотография: CLAAS



При этом немецкая компания даже перевыполнила свои обязательства по специнвестконтракту. Как подчеркивает Бендиш, свои обещания сдержали и российские власти. Например, скидки, которые CLAAS предоставила покупателям, были полностью возвращены государством. Они помогли большому числу фермеров обновить устаревший автопарк, заменив старую технику новой.

Как и многие другие немецкие компании, CLAAS сталкивается с большими сложностями в поиске отечественных поставщиков и в свое время была вынуждена ввозить комплектующие из Германии. Первоначально в CLAAS рассматривали в качестве потенциальных партнеров более 1000 предприятий, однако лишь с 40 из них у компании сложилось долгосрочное сотрудничество. Ральф Бендиш не без гордости приводит пример такого сотрудничества: по его словам, CLAAS даже удалось найти российского поставщика стекол для кабин – «Эй Джи Си Борский стекольный завод». Таким образом впервые в России было налажено собственное производство крупногабаритных стекол для сельскохозяйственной техники.

Завод в Краснодаре локализовал на базе своего предприятия производство таких компонентов как кабина комбайна, все типы барабанов, клавиши соломотряса и другие. Следующий этап – локализация двигателя. В CLAAS уже выбрали подходящий вариант и успешно испытали его. Начиная с 2022 года все комбайны российского производства будут оснащаться этим двигателем – задача хоть и непростая, но выполнимая. «Мы справимся», – не сомневается глава компании.



Фотография: CLAAS

С распадом Советского Союза в начале 1990-х российское сельское хозяйство пришло в упадок. Восстановление отрасли шло медленно, зато сейчас это одна из самых динамично развивающихся отраслей экономики страны. В 2017 году было собрано около 140 млн тонн зерна – такого урожая не было даже в лучшие времена СССР. При этом потенциал далеко не исчерпан. Многие пахотные земли, освоенные в советское время, сегодня по-прежнему не используются. По разным оценкам, их общая площадь достигает размеров Германии.

Таким образом, российский рынок сельского хозяйства и его планомерное развитие будут приковывать взгляды и интересы компаний в этой области с мировым именем еще много лет. CLAAS это понял еще в 1990-е, когда были налажены поставки техники в основные сельскохозяйственные регионы страны. Одновременно с этим в фокусе всегда была дилерская сеть и сервисное обслуживание.

В начале нового тысячелетия немецкий производитель открыл завод в столице Кубани – главной житнице страны. Прежде чем выбор окончательно пал на Краснодар, специалисты CLAAS объездили в общей сложности 13 российских регионов. Сегодня генеральный директор признает, что с точки зрения транспортной логистики этот выбор может показаться не самым удачным: производственная площадка расположена в юго-западной части России,

что делает возможным поставки фактически лишь в двух направлениях – на север и восток. Тем не менее, за прошедшие полтора десятилетия в компании ни разу не пожалели о сделанном выборе.

### CLAAS И РЕГИОНАЛЬНАЯ АДМИНИСТРАЦИЯ

Не в последнюю очередь это заслуга и местных властей. В прошлом местная администрация оказывала компании немалую поддержку, в частности в приобретении дополнительных площадей и подключении к инженерным сетям. В последние же годы CLAAS удалось выйти на такой уровень взаимодействия с местными властями, когда общение сведено к минимуму. По мнению главы компании, это признак успеха.

Завод в Краснодаре занимает площадь, эквивалентную почти шести футбольным полям. Впечатляет размерами и новый цех. Как не без гордости отмечает глава компании, он больше Красной площади. Ральф Бендиш вспоминает, что однажды ему пришлось потратить целых 20 минут, чтобы дойти от дальнего угла цеха до входа, где его ждал посетитель. Завод решил проблему логистики закупкой велосипедов для сотрудников.

Но большие расстояния не причина отказываться от корпоративных традиций. В CLAAS принято, чтобы генеральный директор и другие руководители компании проходили через весь цех и пожимали

сотрудникам руки. Во всяком случае, так было до начала пандемии. Ральф Бендиш рассказывает, что в Германии его порой спрашивают, могут ли российские сотрудники завода эффективно работать. «Еще как могут!» – отвечает на это глава краснодарского предприятия. Из собственного опыта он советует руководителям работающих в России компаний не держать все под контролем, а иногда давать той или иной проблеме «свободный ход».

### СПРОС ПРЕВЫШАЕТ ПРЕДЛОЖЕНИЕ

На сегодняшний день основным вызовом для завода CLAAS в России оказалось превышение спроса над производственными мощностями завода. В связи с углублением локализации на производство одного комбайна сегодня уходит почти вдвое больше человеко-часов, чем пять лет назад. Если тогда мощность предприятия была 2000 единиц в год, то сегодня такие показатели невозможны чисто технологически.

И все же немецкая компания намерена выйти на прежний уровень мощности производства. Ее инвестиции в расширение завода в Краснодаре составили уже более 160 млн евро, став рекордными вложениями CLAAS в производственную площадку за пределами Германии. Количество сотрудников превысило 700 человек и к Новому году достигнет уже 800. Среди клиентов – как отдельные хозяйства, так и крупные агрохолдинги. Большая часть техники отправляется по

железной дороге во все регионы России: от Калининграда до Сахалина. Технику также экспортируют в Казахстан и другие соседние страны, а в последние два года – еще и в страны Евросоюза.

Раз в год, во время уборочной кампании, Ральф Бендиш сам пересекается из своего директорского кабинета «в офис на колесах». «Когда управляешь такой гигантской машиной, ощущаешь себя за рулем мобильной фабрики на колесах – один человек может управлять не одним, а сотнями процессов, которые в итоге ведут к одному – горячему хлебу на столе в каждой российской семье», – рассказывает глава завода. Не скрывая восторга, он отмечает, что за рулем комбайна всего менее чем за час можно намолотить больше зерна, чем съесть хлеба за всю жизнь. О стальном великаны высотой четыре метра Бендиш говорит словно о живом существе. «За рулем комбайна чувствуешь, как машина напрягается – где-то больше, где-то меньше. Стать комбайном CLAAS – лучшее, что может произойти с листом металла», – шутит директор. Он убежден: в мире нет ничего более миролюбивого, чем сельскохозяйственная техника.

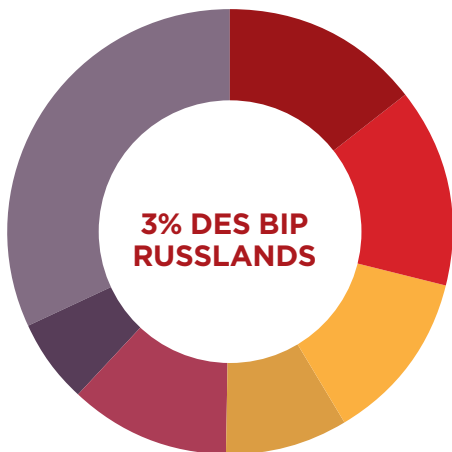


Фотография: CLAAS

# WIRTSCHAFTSPOTENZIAL

## STRUKTUR DES BUTTOREGIONAL-PRODUKTS (BRP) 2020

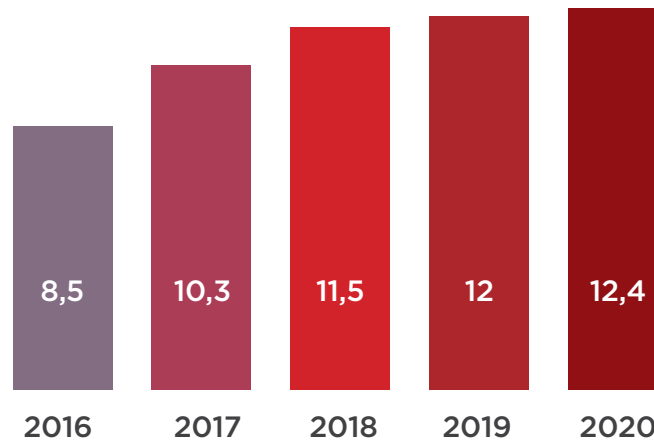
Monetärer Indikator für den Marktwert aller in der Region produzierten Waren und Dienstleistungen



- 14,6% Handel
- 14,5% Transport
- 12,5% Immobilien
- 8,8% Landwirtschaft
- 11,6% Industrie
- 6,3% Bauwirtschaft
- 31,7% Sonstiges

## AUSLÄNDISCHE INVESTITIONEN

in Mio. Euro



## BEITRAG DER REGION KRASNODAR ZUM BRP RUSSLANDS



# VORRANGIGE BEREICHE FÜR INVESTITIONEN



## AGRARWIRTSCHAFT

2020 verwirklichten Investoren **162** Agrarprojekte im Gesamtwert von **1,1 Mrd. Euro**.

Es werden **> 2.500** verschiedene Nahrungsmittelsorten hergestellt, von denen **> 40 %** den europäischen Vorschriften entsprechen.

Dank der günstigen klimatischen und natürlichen Bedingungen gehört Krasnodar zu den führenden Regionen beim Anbau von Getreide, Zuckerrüben, Sonnenblumen, Obst, Beeren und Trauben.

### Kontakt:

Ministerium für Landwirtschaft und Verarbeitungsindustrie

✉ [msh@krasnodar.ru](mailto:msh@krasnodar.ru)

☎ +7 (861) 214 25 81

🌐 [www.msh.krasnodar.ru](http://www.msh.krasnodar.ru)



## BAUWIRTSCHAFT

**Top-3** der russischen Regionen beim Wohnungsbauvolumen

**4 Mio. m² Wohnraum** werden jedes Jahr in Betrieb genommen

Warmes Klima spart Investoren bis zu **20%** an Bau- und Heizkosten. Beste Fachkenntnisse dank der Olympischen Winterspielen in Sotchi 2014, der Fußball-WM 2018 und des jährlichen Formel-1-Rennens in Russland.

### Kontakt:

Abteilung für Bauwirtschaft

✉ [depstroy@krasnodar.ru](mailto:depstroy@krasnodar.ru)

☎ +7 (861) 992 50 61

🌐 [www.depstroy.krasnodar.ru](http://www.depstroy.krasnodar.ru)



## INDUSTRIE

**> 7.000** unterschiedlich spezialisierte Unternehmen mit insgesamt rund **80.000 Beschäftigten**

**Großes Potenzial** für die Entwicklung verwandter Industriezweige:

- Landmaschinen - Nahrungsmittelausrüstungen - Baumaterialien
- Chemikalien - Fasern und Textilien
- Holzverarbeitung

### Kontakt:

Abteilung für Industriepolitik

✉ [dpp@krasnodar.ru](mailto:dpp@krasnodar.ru)

☎ +7 (861) 253 94 88

🌐 [www.dpp.krasnodar.ru](http://www.dpp.krasnodar.ru)

” Die Region Krasnodar hat den absolut richtigen Weg eingeschlagen – den Ausbau ihres industriellen Schwerpunktes. Das ist der Schwerpunkt, der hier entwickelt werden kann und sollte: Lebensmittelproduktion, Maschinenbau in der Landwirtschaft. “



**Maxim Reschetnikov**,  
Minister für wirtschaftliche  
Entwicklung Russlands

## VORRANGIGE BEREICHE FÜR INVESTITIONEN



### WEINBAU

Die Weinexporte sind in den letzten 2 Jahren um **25%** gestiegen.

Im Jahr 2020 exportierte die Region Wein in **19 Länder** (in den letzten 5 Jahren – in 36 Länder).

Jedes Jahr werden Hunderte von Hektar neue Weinanbauflächen geschaffen. Die Qualität russischer Weine und ihre Wettbewerbsfähigkeit steigen nicht nur auf dem heimischen, sondern auch auf ausländischen Märkten.

#### Kontakt:

Ministerium für Landwirtschaft und Verarbeitungsindustrie

✉ [msh@krasnodar.ru](mailto:msh@krasnodar.ru)

☎ +7 (861) 214 25 81

🌐 [www.msh.krasnodar.ru](http://www.msh.krasnodar.ru)



### ALTERNATIVE ENERGIEQUELLEN

**280 Sonnentage** pro Jahr bieten ein hohes Potenzial für die Erzeugung von Solarstrom und thermischer Energie. Die ausgedehnten Küstengebiete des Asowschen und Schwarzen Meeres sind der ideale Ort für Windenergie-Projekte.

#### Kontakt:

Ministerium für Brennstoff- und Energiekomplex sowie Wohnungswesen

✉ [mtekgkh@krasnodar.ru](mailto:mtekgkh@krasnodar.ru)

☎ +7 (861) 259 09 31

🌐 [www.mintekgkh.krasnodar.ru](http://www.mintekgkh.krasnodar.ru)



### TRANSPORT UND VERKEHR

**> 35%** der russischen Transitgüter werden in den Häfen der Region umgeschlagen.

**Platz 3** in Russland beim Volumen der ankommenden Bahngüter.

Internationale Verkehrskorridore und Hafenanlagen mit Zugang zu Außenhandelsrouten sind attraktiv für Unternehmen, die im Bereich Transportdienstleistungen tätig sind.

#### Kontakt:

Ministerium für Verkehr und Straßenverwaltung

✉ [mt@krasnodar.ru](mailto:mt@krasnodar.ru)

☎ +7 (861) 992 57 00

🌐 [www.mt.krasnodar.ru](http://www.mt.krasnodar.ru)

# ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ПОТЕНЦИАЛ

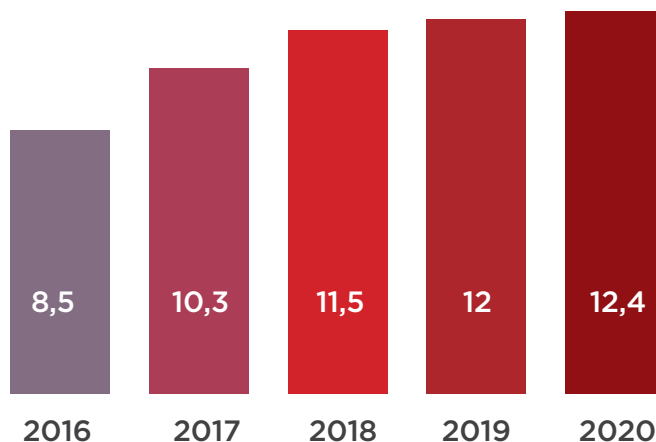
## СТРУКТУРА ВАЛОВОГО РЕГИОНАЛЬНОГО ПРОДУКТА (ВРП) 2020

Денежный показатель рыночной стоимости всех товаров и услуг, произведенных в регионе



## ИНОСТРАННЫЕ ИНВЕСТИЦИИ

В млн евро



## ВКЛАД И МЕСТО КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ В ВРП РОССИИ





# ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЛЯ ИНВЕСТИЦИЙ



## АГРОПРОМЫШЛЕННЫЙ КОМПЛЕКС

**162 проекта** в сфере АПК на общую сумму **100 млрд рублей** реализовали инвесторы в 2020.

Здесь производится **> 2 500** наименований продуктов питания, **> 40%** соответствует европейским стандартам.

Благодаря природным условиям край занимает одно из ведущих мест в России по урожайности зерновых культур, сахарной свеклы, подсолнечника, плодов и ягод, винограда.

### Контакт:

Министерство сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности

✉ [msh@krasnodar.ru](mailto:msh@krasnodar.ru)

☎ +7 (861) 214 25 81

🌐 [www.msh.krasnodar.ru](http://www.msh.krasnodar.ru)



## СТРОИТЕЛЬСТВО

**ТОП-3** регионов России по объемам жилищного строительства.

**> 4 млн м<sup>2</sup> жилья** вводятся ежегодно в эксплуатацию.

За счет теплого климата инвесторы экономят до **20%** стоимости строительства и отопления. Уникальный опыт в сфере строительства: Зимняя Олимпиада в Сочи 2014, Чемпионат мира по футболу 2018, этап Формулы-1 Гран-при России.

### Контакт:

Департамент строительства

✉ [depstroy@krasnodar.ru](mailto:depstroy@krasnodar.ru)

☎ +7 (861) 992 50 61;  
+7 (861) 992 50 62

🌐 [www.depstroy.krasnodar.ru](http://www.depstroy.krasnodar.ru)



## ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

**> 7 000** предприятий различной специализации, на которых занято около **80 000 человек**.

**Потенциал для развития** смежных с сельским хозяйством отраслей: - с/х машиностроение, - производство оборудования для пищевой и перерабатывающей промышленности - строительные материалы; - химическая промышленность; - производство волокон и тканей; - деревообрабатывающая промышленность.

### Контакт:

Департамент промышленной политики

✉ [dpp@krasnodar.ru](mailto:dpp@krasnodar.ru)

☎ +7 (861) 253 94 88

🌐 [www.dpp.krasnodar.ru](http://www.dpp.krasnodar.ru)



« Краснодарский край взял абсолютно правильный вектор – расширение промышленной специализации. Это та специализация, которая здесь может и должна развиваться: пищевые производства, машиностроение, связанное с сельским хозяйством. »

**Максим Решетников**, министр экономического развития Российской Федерации



### ТРАНСПОРТНЫЙ КОМПЛЕКС

**3 место** в России по грузообороту автотранспорта. **100 млн тонн** – объем прибытия ж/д грузов.

Международные транспортные коридоры и морские портовые комплексы с выходом к внешнеторговым путям привлекательны для бизнеса, связанного с перевозками и логистикой, перегрузкой грузов, техническим обслуживанием.

#### Контакт:

Министерство транспорта и дорожного хозяйства

✉ [mt@krasnodar.ru](mailto:mt@krasnodar.ru)

☎ +7 (861) 992 57 00

🌐 [www.mt.krasnodar.ru](http://www.mt.krasnodar.ru)



### АЛЬТЕРНАТИВНЫЕ ИСТОЧНИКИ ЭНЕРГИИ

**280 солнечных дней** в году обеспечивают высокий потенциал развития солнечной электроэнергетики и теплоэнергетики. Обширные прибрежные зоны Азовского и Черного морей, Армавирского коридора – для развития ветроэнергетики.

#### Контакт:

Министерство топливно-энергетического комплекса и жилищно-коммунального хозяйства

✉ [mtekgkh@krasnodar.ru](mailto:mtekgkh@krasnodar.ru)

☎ +7 (861) 259 09 31

🌐 [www.mintekgkh.krasnodar.ru](http://www.mintekgkh.krasnodar.ru)



### ВИНОГРАДАРСТВО И ВИНОДЕЛИЕ

На **25%** увеличился экспорт вина за последние **2 года**.

В 2020 году регион экспортировал вино в **19 стран** (за последние 5 лет – в 36).

Сотни гектаров новых виноградников ежегодно. Богатые традиции возделывания и производства вин.

#### Контакт:

Министерство сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности

✉ [msh@krasnodar.ru](mailto:msh@krasnodar.ru)

☎ +7 (861) 214 25 81

🌐 [www.msh.krasnodar.ru](http://www.msh.krasnodar.ru)

# UNSERE KRAFT STAMMT AUS DER ERDE

KNAUF HAT DIE ENTWICKLUNG DES RUSSISCHEN INNENAUSBAUMARKTES IN DEN VERGANGENEN JAHRZEHNEN MASSGEBLICH GEPRÄGT UND VORANGETRIEBEN.



Foto: KNAUF

*Als das familiengeführte Unternehmen aus Unterfranken in den frühen 1990er-Jahren erste Investitionen in Russland tätigte, gab es im größten Flächenland der Erde weder den Begriff „Trockenbau“, noch wurden modifizierte Trockengemische breit eingesetzt. Seit 2020 liefern bereits 20 lokale Knauf-Werke zahlreiche Qualitätsprodukte an Baustellen in Russland und im Ausland.*

**Im südrussischen Krasnodar betreibt das Unternehmen mit Knauf Gips Kuban eines seiner besten Werke. Die Fabrik im Dorf Psebaj (Kreis Mostowskoi) liegt im Herzen der Schwarzmeerregion und hat bereits mehrere russische Wettbewerbe gewonnen.**

## ZUERST WAR DER STEINBRUCH

Ihre Rohstoffbasis bildet das reichgefüllte Gipsvorkommen Schedok. Der hier gewonnene Rohstoff ist sehr rein und weiß. Seine Reserven könnten für 1000 Jahre reichen, wenn sie behutsam gefördert werden. Knauf ist ein Unternehmen, das verantwortungsvoll und schonend mit der Umwelt und ihren Ressourcen umgeht und gerne seine Erfahrungen teilt.

„Der Steinbruch ist für uns das Wichtigste. Von ihm hängen sowohl die Qualität unseres Endprodukts als auch die Produktionskosten unmittelbar ab“, sagt Sergej Mitschkow, Generaldirektor von Knauf Gips Kuban. Der Betrieb erstreckt

sich auf eine Fläche von rund 1,5 Quadratkilometern. Davon entfallen etwa 20 Prozent auf die eigentliche Produktion. Nur 3,5 Kilometer trennen den Steinbruch von der Brech- und Siebanlage. Dank dem Einsatz moderner Technologien und kluger Logistik ist die Produktionsfläche relativ kompakt, sodass die Mitarbeiter alles zu Fuß erreichen können.

Zu Sowjetzeiten befand sich hier ein Gipswerk, welches in den 1990er-Jahren in finanzielle Nöte geriet. Um zu überleben, musste der Betrieb nach Investitionen Ausschau halten und hat mit der international tätigen Unternehmensgruppe Knauf einen Investor gefunden: Der führende Hersteller von Baustoffen auf Gipsbasis brachte das notwendige Know-how und Ressourcen mit ein. Nach der Übernahme durch Knauf im Jahr 1998 begann ein neues Kapitel in der Geschichte des Gipswerkes, das geradezu eine Wiedergeburt erlebte.

Jedes Jahr feierte der Betrieb einen Erfolg nach dem anderen: Neue Abbauabschnitte entstanden und neue Produkte wurden entwickelt, die Produktion und der Absatz schnellten in die Höhe. Weil das Unternehmen auf Innovationen in der Produktion setzte und neue Lösungen auf den Markt brachte, kam es wohlbehalten durch Wirtschaftskrisen und die zweitweise schwache Konjunktur.

Knauf belieferte Vorzeigeobjekte wie die Große und die Kleine Eis-sportarena, das Fischt-Stadion, den Eisberg-Eislaufpalast, Hotels und Bahnhöfe in der Olympiastadt Sotschi im Jahr 2014. Auf Produkte und Technologien des Unternehmens wurde auch beim Bau von Stadien und Infrastrukturanlagen für die Fußball-Weltmeisterschaft 2018, unter anderem in Rostow am Don und Wolgograd, zurückgegriffen.

### **SOLIDES FUNDAMENT FÜR NACHHALTIGKEIT**

„Dank der einzigartigen Kombination aus Lage, Klima und Konjunktur war Krasnodar schon immer für Unternehmer attraktiv und zieht immer neue Investoren an“, sagt Werksleiter Mitschkow. Bei der Investitionsattraktivität sei die Region führend in Russland.



### **KNAUF**

**Gründung** 1932,

**Hauptquartier** Iphofen, Deutschland

**20** Werke in Russland

**4 000** Mitarbeiter in Russland



Foto: KNAUF



Foto: KNAUF

Seinen Erfolg habe das Knauf-Werk Krasnodar nicht zuletzt der konstruktiven Haltung der regionalen Regierung zu verdanken, betont Mitschkow. Es gehe dabei sowohl um die Infrastruktur als auch um das Management von Projekten und die soziale Zusammenarbeit.

„Die regionale Regierung bemüht sich auf allen Ebenen um ein gutes Investitionsklima in der Region – und das nicht ohne Erfolg“, sagt Mitschkow. „Man ist sich dessen bewusst, dass eine erfolgreiche Wirtschaft Arbeitsplätze und stabile Steuereinnahmen für den Fiskus bedeutet sowie eine solide Basis für die weitere Entwicklung darstellt.“

### SOZIALES ENGAGEMENT FÜR DIE REGION

Soziale Partnerschaft ist inzwischen ein wichtiges Tätigkeitsfeld für Knauf in Krasnodar geworden.

Knauf Gips Kuban hilft beim Ausbau der sozialen Infrastruktur im Dorf Psebjaj, unterstützt Schulen und Kran-

kenhäuser, fördert Kultur und Sport und hilft bei der Gasversorgung umliegender Ortschaften. Das deutsche Unternehmen hatte moderne Produktionstechnologien, eigene Qualitätsmanagementmethoden, eine effektive Marketingpolitik und Umweltstandards in das Werk Krasnodar eingebracht.

### UMWELT GEHT VOR

Im Jahr 2018 wurden die Umweltinitiativen von Knauf Gips Kuban als die besten in ganz Russland gewürdigt: Mit seinem Programm für das Recyclen von Gipsabfällen, für Abfalltrennung und -sortierung gewann das Unternehmen den Wettbewerb „Die Entwicklung der Regionen. Das Beste für Russland“.

„Ein verantwortungsvoller Umgang mit der Rohstoffgewinnung und effektive Produktionstechnologien sind die Grundprinzipien von Knauf, die unverändert bleiben. Grüne Produkte des Unternehmens helfen wiederum, komfortable und sichere Räume für den Menschen zu schaffen. Die schöne Natur in Psebjaj führt uns vor Augen, welche Reichtümer uns die Erde bietet und wie wichtig es ist, sie zu erhalten“, sagt Direktor Mitschkow. „Für uns ist wichtig, im Einklang mit der Natur zu leben, denn wir schöpfen unsere Kraft aus dem Erdinneren.“

Neben dem vollständigen Recycling von Gipsabfällen läuft bei Knauf ein Programm zur Sortierung und getrennten Sammlung anderer Abfallarten. Das Unternehmen strebt eine umfassende Implementierung des Zero-Waste-Konzeptes an. Auch die Digitalisierung im Rahmen des Industrie-4.0-Konzeptes hat bei Knauf einen hohen Stellenwert. So werden die Produktionsanlagen in Psebjaj seit September 2019 autonom bedient – ein Meilenstein auf dem Weg zur schlanken Produktion.

### SCHÜLER KÖNNEN DEN BERUF TESTEN

Gegenwärtig hat Knauf keinen Personalmangel. Aber Mitschkow ist überzeugt: Um eine nachhaltige Entwicklung in Zukunft zu gewährleisten, müsse man sich schon jetzt um Nachwuchskräfte kümmern. „Die Suche nach talentierten Jugendlichen ist eine der wichtigsten Aufgaben unseres Unternehmens“, sagt der Werksleiter. „Unsere eigene Erfindung sind Führungen durch unser Werk, die wir für Oberstufenschüler organisieren.“

Da die Führungen meist während der Schulferien stattfinden, heißt das Projekt „Knauf Ferien“. Schüler könnten dabei beobachten, wie Baustoffe hergestellt werden, und „den Beruf selbst ausprobieren“, erklärt Mitschkow. Durch die Präsentation von neuen Projekten und Zukunftstechnologien werde den jungen Leuten deutlich gemacht, dass eine moderne Produktion keine monotone Handarbeit mehr sei, sondern ein komplexer und interessanter Job, der gute Kenntnisse und eine hohe Qualifikation erfordere. Hohe Sicherheitsstandards und ansprechende Löhne helfen dem Unternehmen, immer die besten Fachkräfte zu finden.



Foto: KNAUF

# СВОЮ СИЛУ МЫ ЧЕРПАЕМ ИЗ НЕДР ЗЕМЛИ

СОВРЕМЕННЫЙ РОССИЙСКИЙ РЫНОК МАТЕРИАЛОВ ДЛЯ ОТДЕЛКИ ФОРМИРОВАЛСЯ ПОД ВЛИЯНИЕМ И ВО МНОГОМ БЛАГОДАРЯ УСИЛИЯМ КОМПАНИИ КНАУФ.



Фотография: КНАУФ

На Юге России, в Краснодарском крае, работает одно из лучших предприятий компании – неоднократный победитель внутренних конкурсов – завод КНАУФ ГИПС КУБАНЬ. Он расположен в поселке Псебай Мостовского района, в самом сердце региона.

## ВСЕ НАЧИНАЛОСЬ С КАРЬЕРА

Производство базируется на богатом Шедокском месторождении гипса. Сырье здесь отличается высокой степенью чистоты и белизны. При разумном использовании его должно хватить на тысячу лет. КНАУФ же отличается своим ответственным подходом к природе и бережным отношением к богатствам, которыми она делится с человечеством.

«Карьер, как говорится, «наше все», от него напрямую зависят и качество, и себестоимость конечного продукта», – подчеркивает генеральный директор «КНАУФ ГИПС КУБАНЬ» Сергей Мичков. Общая площадь предприятия – примерно 1,5 км<sup>2</sup>, при этом сама промплощадка занимает чуть более 20% территории. Расстояние от карьера до дробильно-сортировочного цеха составляет всего 3,5 километра.

*В начале 90-х годов, когда семейное предприятие из Северной Баварии начинало инвестиционную деятельность в России, здесь не было понятия «сухое строительство», не было широкой практики применения модифицированных сухих смесей. В начале второго десятилетия XXI века 20 местных заводов поставляют разнообразную высококачественную продукцию не только на строительные площадки страны, но и на экспорт.*

Благодаря современным технологиям и продуманной логистике продукция производится на сравнительно компактной площади, а сотрудники предприятия могут передвигаться по территории пешком.

Когда-то здесь был расположен советский гипсовый комбинат, который в 90-е годы XX века переживал серьезные экономические трудности. Вопрос о поиске инвестора тогда стал жизненно важным. Таким инвестором стала международная группа КНАУФ, крупнейший производитель строительных отделочных материалов на основе гипса, обладающая необходимыми знаниями и ресурсами. После окончательного установления прав компании на предприятие, в 1998 году, началась новая глава в книге жизни завода, фактически его второе рождение.

Фотография: КНАУФ



## **KNAUF**

**Основание 1932**

**Штаб-квартира** Ипхофен, Германия

**20 заводов в России**

**4 000 сотрудников в России**

Каждый год приносит новые успехи: строились новые участки, разрабатывалась новая продукция, росло производство, расширялся рынок сбыта. КНАУФ достойно преодолевал трудности экономических кризисов и неблагоприятной экономической ситуации благодаря внедрению инноваций в производственные процессы и предлагаемым строительному рынку решениям.

Продукция КНАУФ поставлялась и на самые ответственные, престижные объекты: на строительство к Олимпиаде 2014 года Большой и Малой ледовых арен, стадиона «Фишт», Дворца зимнего спорта «Айсберг», объектов инфраструктуры – отелей и вокзалов. Материалы и технологии компании применялись при строительстве стадионов и инфраструктурных объектов к Чемпионату мира по футболу 2018 года, в том числе в Ростове-на-Дону и Волгограде.



### ДЛЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ – НАДЕЖНЫЙ ФУНДАМЕНТ

«Благодаря уникальному сочетанию местоположения, климата и деловой активности Кубань всегда была интересна с точки зрения развития бизнеса и продолжает привлекать к себе инвесторов, – говорит директор Мичков. – Краснодарский край – один из регионов-лидеров в рейтинге инвестиционной привлекательности».



Фотография: КНАУФ

По словам главы псебайского предприятия, конструктивный настрой региональной власти тоже сыграл значительную роль в успехе КНАУФ в Краснодарском крае. Это касается и региональной инфраструктуры, и администрирования реализуемых проектов, и социального взаимодействия.

«Кубанская власть на всех ее уровнях нацелена на создание благоприятного инвестиционного климата в регионе и успешно справляется с этой задачей, – подчеркивает руководитель. – Здесь понимают, что успешно работающий бизнес – это рабочие места для жителей региона, стабильные налоговые поступления в бюджеты, надежный фундамент дальнейшего развития».

Для КНАУФ важной частью работы в регионе стало социальное партнерство.

### ПОМОЩЬ РЕГИОНУ

В посёлке Псебай «КНАУФ ГИПС КУБАНЬ» помогает развивать социальную инфраструктуру, поддерживает школы и больницы, развивает культуру и спорт, помогает газифицировать близлежащие населенные пункты. КНАУФ принес на предприятие современные производственные технологии, свои методы управления качеством, эффективную маркетинговую политику и экологические стандарты.

## ЭКОЛОГИЯ ПРЕЖДЕ ВСЕГО

В 2018 году экологические инициативы «КНАУФ ГИПС КУБАНЬ» были признаны лучшими в России. Компания выиграла в конкурсе «Развитие регионов. Лучшее для России». Победу ей принесла программа по переработке отходов гипсового производства, сортировке, отдельному сбору отходов.

«Ответственный подход к добыче сырья и эффективные технологии производства – основополагающие принципы компании КНАУФ, которые всегда оставались неизменными. Экологически чистая продукция, которую производит предприятие, в свою очередь помогает создавать комфортные и безопасные пространства для человека. Красота природы в Псебае помогает нам помнить, какими богатствами с нами делится Земля, и как важно их сохранить, – подчеркивает генеральный директор. – Жить в гармонии с природой важно для нас, ведь силу свою мы черпаем из недр земли».

Помимо проекта по полной переработке гипсовых отходов на предприятии реализуется программа по сортировке и отдельному сбору других видов отходов. Компания стремится к полномасштабному воплощению принципов концепции «zero waste».

В приоритете также цифровизация в рамках концепции «Индустрия 4.0». Так, с сентября 2019 года производственные площадки КНАУФ в Псебае перешли на автономное обслуживание оборудования. Это один из фундаментальных столпов системы бережливого производства.



Фотография: КНАУФ

## ПРИМЕРИТЬ ПРОФЕССИЮ НА СЕБЯ

Сегодня КНАУФ не испытывает нехватки кадров. Но, по словам Мичкова, чтобы обеспечить устойчивое развитие в будущем, необходимо уже сегодня заниматься профориентацией и подготовкой специалистов: «Поиск талантливой молодежи – одна из важнейших задач компании. Нашим ноу-хау стали экскурсии по предприятию для старшеклассников района».




Большая часть экскурсий приходится на время каникул. Отсюда и название проекта – «КНАУФ каникулы». Ребята могут увидеть процесс производства строительных материалов, «примерить профессию на себя». Важный момент экскурсий – рассказ о новых проектах, перспективных технологиях, чтобы молодые люди понимали: современный завод – больше не монотонный ручной труд, а сложная и интересная работа, требующая хороших знаний и высокой квалификации. Стандарты безопасности и достойная оплата труда помогают компании находить лучших специалистов.

# WO SIE INVESTIEREN KÖNNEN

## РЕГИОНЫ ДЛЯ ИНВЕСТИЦИЙ

### ZENTRALE WIRTSCHAFTSZONE

#### SCHWERPUNKTE:




-  Agrarwirtschaft
-  Verarbeitendes Gewerbe
-  Verkehrsknotenpunkte und Logistikzentren

#### INVESTITIONSPROJEKTE:

Bau eines Wasserparks, eines Logistikzentrums, einer Sojabohnenverarbeitungsanlage, einer Lebensmittelverpackungsanlage, eines Zucht- und Genetikzentrums, einer Agroverarbeitungsanlage, einer Waggonreparaturwerkstatt, eines Industrieparks, eines Kraftwerks

### ЦЕНТРАЛЬНАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЗОНА

#### СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ:



-  Агропромышленный комплекс
-  Обрабатывающие производства
-  Транспортно-логистические узлы

#### ПРОЕКТЫ ДЛЯ ИНВЕСТОРА:

Строительство аквапарка, - логистического центра, - завода по переработке сои, - предприятия по изготовлению упаковки пищевой продукции, - селекционно-генетического центра, - предприятия по переработке с/х продукции, - вагоноремонтного депо, - индустриального парка, - электростанции

### WIRTSCHAFTSZONE SCHWARZES MEER

#### SCHWERPUNKTE:



-  Verarbeitendes Gewerbe
-  Verkehrsknotenpunkte und Logistikzentren

#### INVESTITIONSPROJEKTE:

Bau eines ganzjährigen Erholungs- und Sportkomplexes, einer Weingüteranlage, eines Sanatoriumskomplexes, eines multifunktionalen Industrieparks, eines Flugterminalkomplexes, eines Golfclubs, eines Hotelkomplexes, eines Hafens für kleine Schiffe

### ЧЕРНОМОРСКАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЗОНА

#### СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ:

-  Обрабатывающие производства
-  Транспортно-логистические узлы

#### ПРОЕКТЫ ДЛЯ ИНВЕСТОРА:

Строительство круглогодичного курортно-спортивного комплекса, - винодельческого завода, - санаторного комплекса, - многофункционального индустриального парка, - аэровокзального комплекса, - гольф-клуба, - гостиничного комплекса, - порта для маломерных морских судов



Wirtschaftszone  
Schwarzes Meer  
Черноморская  
экономическая  
зона

## WIRTSCHAFTSZONE VORGEBIGE

### SCHWERPUNKT:

⚙️ Verarbeitendes Gewerbe

### INVESTITIONSPROJEKTE:

Bau eines SPA-Resorts, einer Fischzucht, eines Hotelkomplexes, eines Verbunds von Gewächshäusern, Modernisierung der Teeproduktion

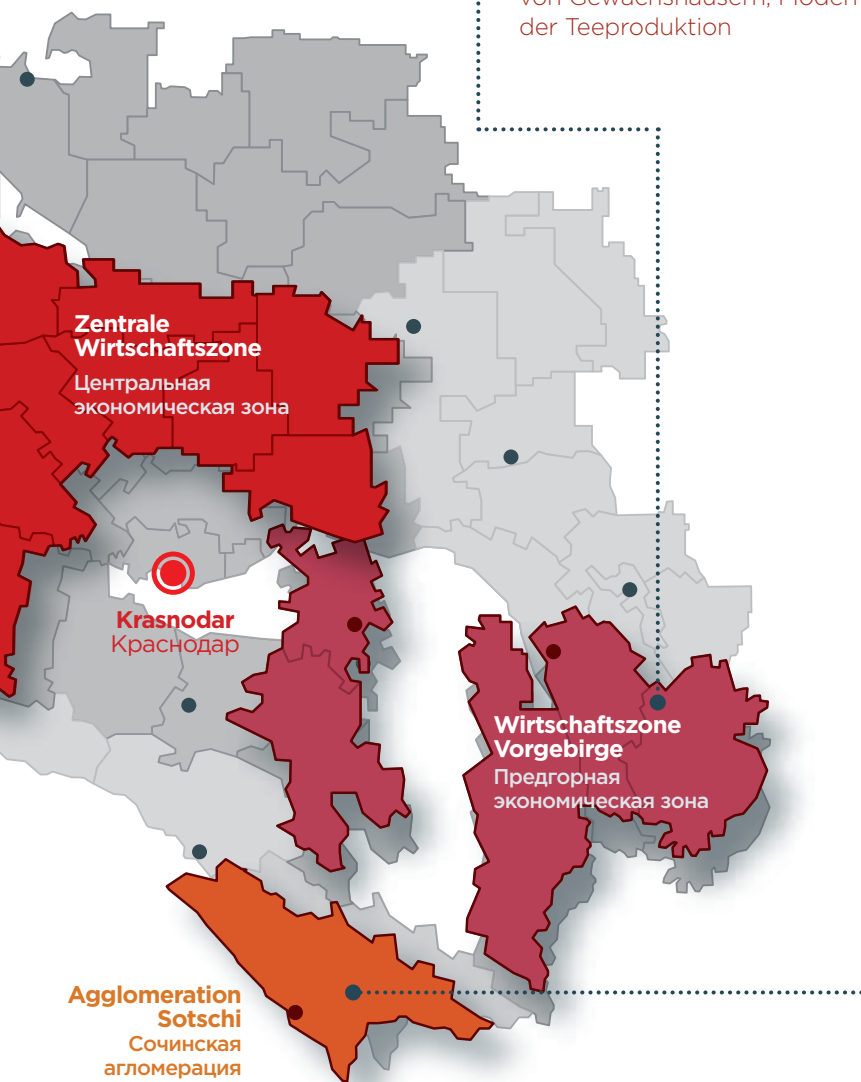
## ПРЕДГОРНАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЗОНА

### СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ:

⚙️ Обработывающие производства

### ПРОЕКТЫ ДЛЯ ИНВЕСТОРА:

Строительство SPA-курорта, - рыбоводческого хозяйства, - гостиничного комплекса, - сети тепличных комплексов, - модернизация чайного производства



## AGGLOMERATION SOTSCHI

### SCHWERPUNKT:

🚚 Verkehrsknotenpunkte und Logistikzentren

### INVESTITIONSPROJEKTE:

Bau eines Hafens, eines Wasserparks, eines Hotels, eines Einkaufs- und Unterhaltungskomplexes, eines Museums, Dorfentwicklung

## СОЧИНСКАЯ АГЛОМЕРАЦИЯ

### СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ:

🚚 Транспортно-логистические узлы

### ПРОЕКТЫ ДЛЯ ИНВЕСТОРА:

Строительство порта, - аквапарка, - гостиницы, - торгово-развлекательного комплекса, - музея, - развитие села

Scouten Sie jetzt Ihr Investitionsprojekt:




Найдите свой инвест-проект:



Agglomeration  
Sotschi  
Сочинская  
агломерация

## NÖRDLICHE WIRTSCHAFTSZONE

### SCHWERPUNKT:




-  Agrarwirtschaft
-  Verarbeitendes Gewerbe
-  Tourismus

### INVESTITIONSPROJEKTE:

Bau einer Anlage zur Wiederverwertung von Polymerabfällen und Herstellung neuer Rohstoffe, eines Erholungszentrums, einer Getreideverarbeitungsanlage, eines Gewächshauskomplexes, einer Anlage zur Herstellung von Maisstärke und Melasse, eines Industrieparks, eines Zentrums zur Herstellung von Radiopharmazeutika, Modernisierung einer Käseproduktion

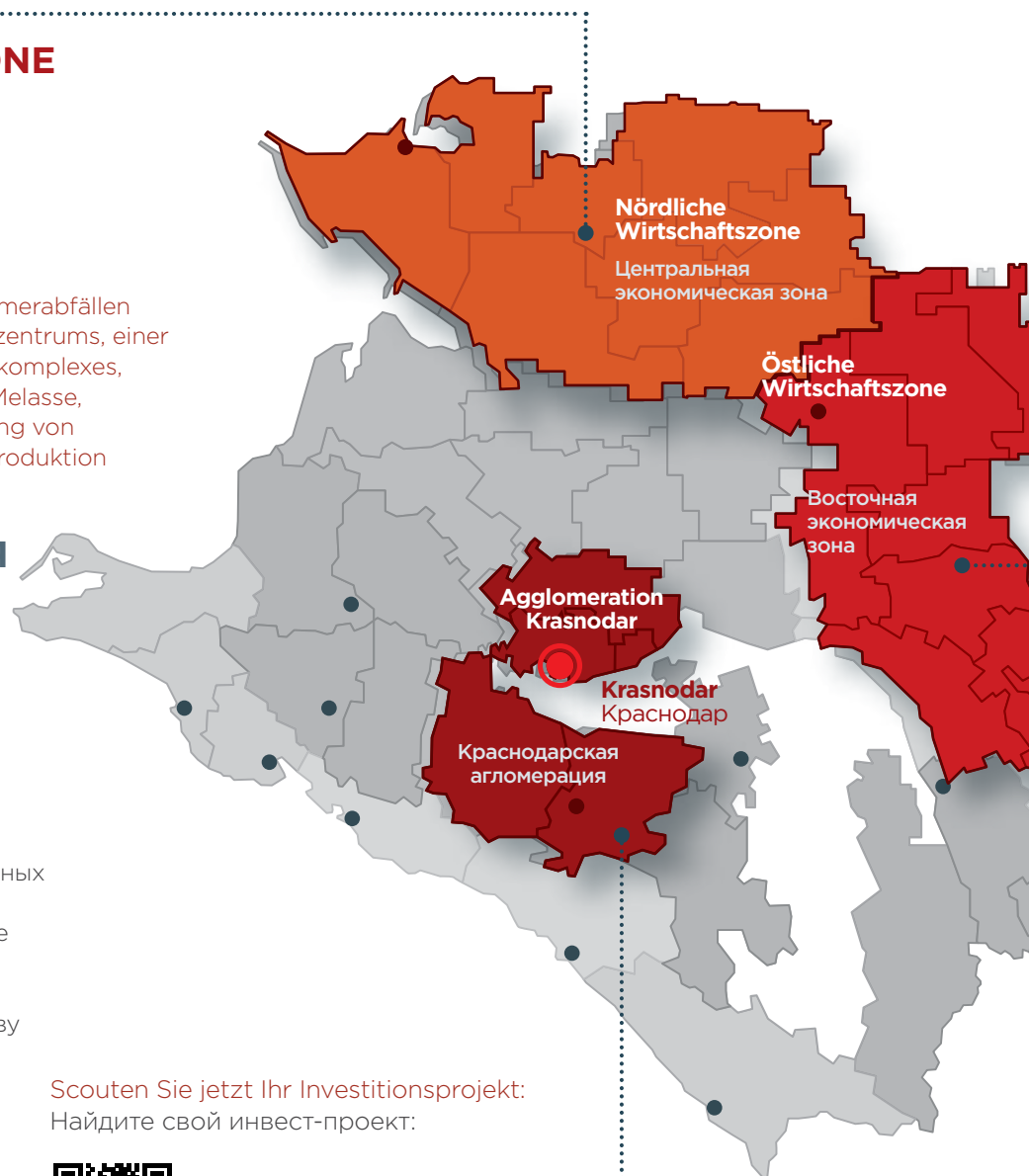
## СЕВЕРНАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЗОНА

### СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ:

-  Агропромышленный комплекс
-  Обрабатывающие производства
-  Туризм

### ПРОЕКТЫ ДЛЯ ИНВЕСТОРА:

Строительство завода по переработке полимерных отходов и производство нового сырья, - базы отдыха, - предприятия по глубокой переработке зерновых культур, - тепличного комплекса, - завода по производству крахмала и патоки, - промышленного парка, - центра по производству радиофармпрепаратов, - модернизация производства сыров



Scouten Sie jetzt Ihr Investitionsprojekt:  
Найдите свой инвест-проект:



## ÖSTLICHE WIRTSCHAFTSZONE

### SCHWERPUNKT:




-  Agrarwirtschaft
-  Verarbeitendes Gewerbe
-  Verkehrsknotenpunkte und Logistikzentren

### INVESTITIONSPROJEKTE:

Bau einer Geflügelzuchtanlage, einer Obstkonserven- und Mineralwasserabfüllanlage, einer Saftproduktionsanlage, eines agroindustriellen Parks, eines Gewächshauskomplexes, eines Erholungskomplexes, einer zweiten Produktionslinie für Pflastersteine-Produktion, eines landwirtschaftlichen Vertriebszentrums, Rekonstruktion einer Maisstärkefabrik, Entwicklung eines Industrieparknetzes

## AGGLOMERATION KRASNODAR

### SCHWERPUNKT:




-  Agrarwirtschaft
-  Verarbeitendes Gewerbe
-  Verkehrsknotenpunkte und Logistikzentren

### INVESTITIONSPROJEKTE:

Bau eines Industrieparks, eines Freizeit- und Gesundheitszentrums, eines Logistikkomplexes, eines Kraftwerks, einer Aufzugsanlage, Ausbau des Flughafens Krasnodar

## ВОСТОЧНАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЗОНА

### СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ:




-  Агропромышленный комплекс
-  Обработывающие производства
-  Транспортно-логистические узлы

### ПРОЕКТЫ ДЛЯ ИНВЕСТОРА:

Строительство птицеводческой фермы, - завода по консервированию фруктов и розлива минеральной воды, - завода по производству соков, - агропромышленного парка, - тепличного комплекса, - комплекса активного отдыха, - 2-ой очереди завода по производству тротуарной плитки, - распределительного c\х центра, - реконструкция крахмального завода, - развитие сети промышленных парков

## КРАСНОДАРСКАЯ АГЛОМЕРАЦИЯ

### СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ:

-  Агропромышленный комплекс
-  Обработывающие производства
-  Транспортно-логистические узлы

### ПРОЕКТЫ ДЛЯ ИНВЕСТОРА:

Строительство индустриального парка, - оздоровительного центра отдыха, - логистического комплекса, - энергоблока, - создание лифтостроительного завода, - развитие аэропорта Краснодар

# INDUSTRIEPARKS - GEBIETE MIT INVESTITIONSANREIZEN

**Krasnodar** ist nicht nur ein bedeutendes landwirtschaftliches Zentrum, sondern auch eine Industrieregion.

Um **4,1%** wuchs die Industrieproduktion im ersten Quartal 2021. Um **19,7%** stiegen die Investitionen in Industrieproduktion.

**Schlüsselfertige Industrieparks** sind eine der wichtigsten Prioritäten der Industrie.



**WENIAMIN KONDRATJEW,**  
Gouverneur der Region Krasnodar

„ In der Region gibt es bereits **4 Industrieparks**, in denen **2.000 Arbeitsplätze** geschaffen wurden. Die gesamten **Steuereinnahmen** von Einwohnern und Verwaltungsgesellschaften belaufen sich derzeit auf etwa **17,4 Mio. Euro**. Unser Ziel: solche Parks weiter zu entwickeln.“



## INDUSTRIEPARK „KRASNODAR“ GREENFIELD

**Standort** Siedlung Dorozhnij, Bezirk Dinskaja



**Residenten** KMU

**Bereich** Lebensmittelindustrie

**236,6** ha Fläche

### INFRASTRUKTUR

**19,4** MW  
Elektrizitätsversorgung

**50.000**  
m<sup>3</sup>/1 Stunde  
Gasversorgung

**3.880** m<sup>3</sup>/1 Tag  
Wasserversorgung  
**620** m<sup>3</sup>/1 Tag Abwässer

**Verkehrsanbindung**  
Verkehrsknotenpunkte  
im Luft-, Schienen- und  
Seeverkehr

### FREIE FLÄCHEN

Grundstücke für industrielle  
Zwecke von **1,2 ha; 1,45 ha;  
1,8 ha; 3,5 ha; 5,2 ha; 18 ha**

### Kontakt:

**Alexander Kriwomaz**  
+7 (861) 210 98 10 - 14760  
indpark\_krd@magnit.ru



## INDUSTRIEPARK „DOSTOJANIE“ GREENFIELD

**Standort** Kropotkin, Bezirk Kawkaskij



**2023** Abschluss der  
Bauarbeiten

**Residenten** KMU

**Bereich** Herstellung  
von Lebensmitteln und  
Papierprodukten

**13** ha Fläche

### INFRASTRUKTUR

**10** MW  
Elektrizitätsversorgung

**31,5** Mio. m<sup>3</sup>/Jahr  
Gasversorgung

**4.000** m<sup>3</sup>/1 Tag  
Wasserversorgung

**5.500** Abwässer

**Verkehrsanbindung**  
Verkehrsknotenpunkte  
im Luft-, Schienen- und  
Seeverkehr

### FREIE FLÄCHEN

- ▶ Grundstücke bis zu  
**27.000 m<sup>2</sup>**
- ▶ Büro- und  
Geschäftsräume der  
Klasse A - **2.600 m<sup>2</sup>**

### Kontakt:

+7 (861) 205 02 37  
info@укдостояние.рф





## INDUSTRIEPARK „KUBAN“ GREENFIELD

Standort Ust-Labinsk, Bezirk Ust-Labinsk



Residenten KMU

Bereich Logistik,  
Lebensmittelverarbeitung,  
Baumaterialien

**342** ha Fläche  
> **3.000** neue  
Arbeitsplätze

### INFRASTRUKTUR

**16** MW  
Elektrizitätsversorgung

**163** Mio. m<sup>3</sup>/Jahr  
Gasversorgung

**8.000** m<sup>3</sup>/1 Tag  
Wasserversorgung und  
**7.000** m<sup>3</sup>/1 Tag  
Abwässer



### Verkehrsanbindung

Verkehrsknotenpunkte  
im Luft-, Schienen- und  
Seeverkehr

### FREIE FLÄCHEN

Grundstücke für  
industrielle Zwecke von:  
**2,82 ha, 6,83 ha, 3,38 ha,  
6,88 ha, 12,31 ha, 5,62 ha,  
0,8 ha, 1,47 ha, 5,93 ha,  
43,51 ha, 13,43 ha, 7,25 ha,  
2,29 ha**

### Kontakt:

**Jaroslav Klepikow**

+7 (861) 355 10 65

info@industrialpark-  
kuban.ru



## INDUSTRIEPARK „KOMPRESSORNIJ“ BROWNFIELD

Standort Stadt Krasnodar



Residenten KMU

Bereich  
Sektorenübergreifend

**23** ha Fläche

### INFRASTRUKTUR

**8** MW  
Elektrizitätsversorgung

**336** m<sup>3</sup>/1 Tag  
Wasserversorgung und  
**864** m<sup>3</sup>/1 Tag  
Abwässer



### Verkehrsanbindung

Verkehrsknotenpunkte  
im Luft-, Schienen- und  
Seeverkehr

### FREIE FLÄCHEN

> **87.000** m<sup>2</sup>  
Produktionsfläche

> **1.200** m<sup>2</sup> Bürofläche

### Kontakt:

+7 (861) 224 06 19

kancel@kkzb.ru



# ИНДУСТРИАЛЬНЫЕ ПАРКИ — ТЕРРИТОРИИ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ

**Краснодарский край** – не только крупный сельскохозяйственный, но и промышленный регион.

На **4,1%** выросло промпроизводство в 1 квартале 2021. Инвестиции в промышленность — на **19,7%**.

Индустриальные парки «под ключ» — одно из приоритетных направлений промышленности.



**ВЕНИАМИН КОНДРАТЬЕВ,**  
губернатор Краснодарского края

« В крае уже работают **4 индустриальных парка**, в которых создано **2 000 рабочих мест**. Общий объем налоговых поступлений от существующих резидентов и управляющих компаний на сегодня составляет порядка **1,5 млрд рублей**. Наша задача — развивать такие парки дальше. »



## Индустриальный парк «КРАСНОДАР» GREENFIELD

Расположение Поселок Дорожный, Динской район



**Резиденты** Малые и средние предприятия

**Сфера** Пищевая промышленность

**236,6 Га** Площадь

### ИНФРАСТРУКТУРА

**19,4 мВт**  
Электроснабжение

**50 000 м³/час**  
Газоснабжение

**3 880 м³/сут**  
Водоснабжение

**620 м³/сут**  
Водоотведение

**Транспортное сообщение** Воздушные, железнодорожные и морские транспортные узлы

### СВОБОДНЫЕ ТЕРРИТОРИИ

Земельные участки для размещения производств площадью **1,2 Га; 1,45 Га; 1,8 Га; 3,5 Га; 5,2 Га; 18 Га**

### Контакт:

**Александр Кривомаз**  
+7 (861) 210 98 10 - 14760  
indpark\_krd@magnit.ru



## Индустриальный парк «ДОСТОЯНИЕ» GREENFIELD

Расположение Кропоткин, Кавказский район



**2023** Год завершения строительства

**Резиденты** Малые и средние предприятия

**Сфера** Производство пищевой и целлюлозно-бумажной продукции

**13 Га** Площадь

### ИНФРАСТРУКТУРА

**10 мВт**  
Электроснабжение

**31,5 млн м³/год**  
Газоснабжение

**4 000 м³/сут**  
Водоснабжение и **5 500 м³** водоотведение

**49 т пара/час**  
Теплоснабжение

**Транспортное сообщение** Близость к федеральным трассам, ж/д путям

### СВОБОДНЫЕ ТЕРРИТОРИИ

- ▶ Земельные участки до **27 000 м²**
- ▶ Офисные и бытовые помещения класса А - **2 600 м²**

### Контакт:

+7 (861) 205 02 37  
info@укдостояние.pф



## Индустриальный парк «КУБАНЬ» GREENFIELD

Расположение Усть-Лабинск,  
Усть-Лабинский район



**Резиденты** Малые  
и средние предприятия

**Сфера** Логистика, пи-  
щевая промышленность,  
стройматериалы

**342 Га** Площадь

**> 3 000** Новых  
рабочих мест

### ИНФРАСТРУКТУРА

**16 МВт**  
Электроснабжение

**163 млн м³/год**  
Газоснабжение

**8 000 м³/сут**  
Водоснабжение

**7 000 м³/сут**  
Водоотведение

**Транспортное  
сообщение** Близость  
к федеральным  
трассам, ж/д путям

### СВОБОДНЫЕ ТЕРРИТОРИИ

Земельные участки для  
размещения производств  
площадью: **2,82 Га,**  
**6,83 Га, 3,38 Га, 6,88 Га,**  
**12,31 Га, 5,62 Га, 0,8 Га,**  
**1,47 Га, 5,93 Га, 43,51 Га,**  
**13,43 Га, 7,25 Га, 2,29 Га**

### Контакт:

**Ярослав Клепиков**

+7 (861) 355 10 65

info@industrialpark-  
kuban.ru



## Индустриальный парк «КОМПРЕССОРНЫЙ» BROWNFIELD

Расположение Город Краснодар



**Резиденты** Малые  
и средние предприятия

**Сфера** Многоотраслевая

**23 Га** Площадь

### ИНФРАСТРУКТУРА

**8 МВт**  
Электроснабжение

**336 м³/сут**  
Водоснабжение

**864 м³/сут**  
Водоотведение

**Транспортное  
сообщение** Близость  
к федеральным трассам,  
ж/д путям

### СВОБОДНЫЕ ТЕРРИТОРИИ

**> 87 000 м²**  
Производственные  
площади

**> 1 200 м²** Офисные  
помещения

### Контакт:

+7 (861) 224 06 19

kancel@kkzb.ru



# PRAKTISCHE ASPEKTE DER ANWENDUNG STAATLICHER FÖRDERMASSNAHMEN

*Die russische Regierung unterstützt die Industrie systematisch mit Fördermaßnahmen. Wobei bereits bestehende Anreize angepasst und neue geschaffen werden. Unternehmen können russlandweit verschiedene Förderprogramme in Anspruch nehmen. An dieser Stelle wollen wir mit einem Wegweiser für Orientierung im Gestrüpp der vielfältigen Fördermöglichkeiten sorgen.*

Besonders gefragt sind Maßnahmen, mit denen Projekte in Form einer so genannten Sonderinvestition auf föderaler Ebene gefördert werden. Dazu gehören der **Sonderinvestitionsvertrag** (kurz: SPIK) im Sinne des Industriepolitikgesetzes, das **Abkommen über Schutz und Förderung von Investitionen** (Investitionsschutzabkommen, SZPK) sowie das **Abkommen über die Umsetzung von Unternehmensprogrammen zur Erhöhung der Wettbewerbsfähigkeit** (KPPK). Außerdem unterstützt die Zentralregierung in Moskau tatkräftig die Entstehung neuer Sonderwirtschaftszonen (SWZ), fördert den Ausbau von Industrieparks und hilft einzelnen Branchen mit gezielten Subventionen.

## WAS BEIM SPIK ZU BEACHTEN IST

Claas<sup>1</sup> hatte als erstes in Russland tätiges ausländisches Unternehmen einen Sonderinvestitionsvertrag (SPIK 1.0) abgeschlossen. Darin verpflichtete sich die deutsche Firma, innerhalb von zehn Jahren 800 Millionen Rubel (was aktuell fast neun Millionen Euro entspricht) zu investieren. Außerdem muss der Investor einen bestimmten Lokalisierungsgrad erreichen und in seinem russischen Werk alle technologischen Maßnahmen umsetzen, wie sie in der Regierungsverordnung Nr. 719 vorgesehen sind.

Aktuell gibt es mit SPIK 2.0 ein überarbeitetes Modell des Sonderinvestitionsvertrags. Mit dem Abschluss eines SPIK 2.0 verpflichten sich Investoren, moderne Technologien aus dem genehmigten Verzeichnis der russischen Regierung zu implementieren bzw. zu entwickeln. Das Vorhaben kann sowohl mit Eigenkapital als auch mit Fremdmitteln finanziert werden.



**ILYA SKRIPNIKOV**

Associate Partner

Ernst & Young (CIS) B.V. Moscow branch

+7 (495) 755 99 20

Ilya.Skripnikov@ru.ey.com

” Mit dem Abschluss eines SPIK 2.0 verpflichten sich Investoren, moderne Technologien aus dem genehmigten Verzeichnis der russischen Regierung zu implementieren bzw. zu entwickeln. “

<sup>1</sup> РБК – «Клаас» планирует устроить производство комбайнов в Краснодаре в 2017г. – 29.11.2016

Das russische Industrie- und Handelsministerium aktualisiert fortlaufend das Verzeichnis moderner Technologien und überprüft die bereits gelisteten Technologien auf ihre Relevanz.

Beim SPIK treten der russische, die betreffende Region und die Kommune gemeinsam als Vertragspartei gegenüber dem Investor auf und verpflichten sich, diesen mit folgenden **Fördermaßnahmen** zu unterstützen:

- eine Stabilitätsgarantie bezüglich der Bedingungen für die unternehmerische Tätigkeit des Investors;
- Einstufung als „alleiniger Lieferant“ bei Staatseinkäufen;
- branchenspezifische und sonstige Subventionen;
- Steuervergünstigungen.

Wichtige Anmerkung: Ein SPIK 2.0 darf nicht abgeschlossen werden, wenn auf regionaler Ebene die Gesetzgebung fehlt, die die Fördermaßnahmen für die Investoren erlaubt.

In diesem Jahr hat der Gouverneur der Region Krasnodar im Regionalparlament einen Gesetzentwurf eingebracht, der SPIK-Investoren ab 2022 ermöglichen soll, während der Vertragslaufzeit von einer nullprozentigen Besteuerung des Betriebsvermögens zu profitieren. Außerdem sieht die Gesetzesvorlage eine Gewinnsteuer von null Prozent vor.

## WIE FUNKTIONIERT DAS INVESTITIONSSCHUTZABKOMMEN?

Das Investitionsschutzabkommen (SZPK) wurde 2021 stark überarbeitet, wobei vor allem das Feedback der Investoren und die gängige Praxis berücksichtigt wurden. Da die russische Regierung die Verfahren für Abschluss, Umsetzung, Änderung und Beendigung des Investitionsschutzabkommens noch neu definieren muss, können vorerst keine neuen SZPK abgeschlossen werden. Dennoch können interessierte Investoren Möglichkeiten für den Abschluss eines SZPK bereits vorab ausloten.

Es ist sinnvoll, das SZPK als zusätzliches Instrument einzusetzen, um von der Stabilitätsklausel und einem Steuerabzug zu profitieren, Subventionen zu erhalten oder sich die Infrastrukturkosten erstatten zu lassen. Gleiches gilt auch für den SPIK.

Eines der ersten SZPK wurde in der Region Krasnodar beim Bau der Gewächshausanlage „Seljonaja Linjia“ nahe Tichorezk<sup>2</sup> perfekt gemacht. Laut öffentlich zugänglichen Angaben hat das Projekt ein Investitionsvolumen von 6,4 Milliarden Rubel (rund 76 Millionen Euro). Die Anlage soll künftig 38.400 Tonnen Gemüse im Jahr produzieren.

Außerdem unterzeichneten das russische Wirtschaftsministerium, die Regierung der Region Krasnodar und die VTB Infrastructure Holding (eine Tochter der Außenhandelsbank VTB) am 31. März 2021 ein trilaterales Investitionsschutzabkommen für den Bau eines neuen Flughafenterminals in der Schwarzmeerstadt Gelendschik<sup>3</sup>.

## PROGRAMME FÜR MEHR WETTBEWERBSFÄHIGKEIT

Unternehmensinterne Programme zur Erhöhung der Wettbewerbsfähigkeit (KPPK) sind ein weiterer Weg, um von staatlichen Fördermaßnahmen zu profitieren. In dem KPPK-Abkommen, das mit der zuständigen Behörde (russisches Industrie- und Handelsministerium) abgeschlossen wird, verpflichtet sich ein Unternehmen, ein Programm zur Steigerung der eigenen Wettbewerbsfähigkeit (KPPK) zu entwickeln und zu implementieren, um letztendlich mehr produzieren und exportieren zu können.

Durch den Abschluss eines KPPK-Abkommens verschaffen sich Unternehmen die Möglichkeit, sich (in Form von Subventionen) Transportkosten erstatten zu lassen sowie zinsgünstige Exportkredite und Versicherungsprodukte zu beantragen.

<sup>2</sup> «Коммерсантъ» – На Кубани заключили СЗПК на строительство тепличного комплекса «Зеленая линия» – 14.12.2020

<sup>3</sup> «Росинфра» – Подписано СЗПК по строительству аэровокзального комплекса в Геленджике – 01.04.2021

# ПРАКТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ МЕР ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ

*Системный подход Правительства Российской Федерации к разработке и внедрению новых, а также уточнению существующих мер стимулирования промышленности позволяет компаниям в различных регионах получать необходимые меры поддержки.*

Наиболее востребованные меры поддержки на федеральном уровне предоставляются при реализации инвестиционных проектов в рамках особых инвестиционных режимов. К ним относятся **специальные инвестиционный контракты**, заключаемые в соответствии с законодательством о промышленной политике (СПИКи), **соглашения о защите и поощрении капиталовложений** (СЗПК) и **соглашения о реализации корпоративных программ повышения конкурентоспособности** (КППК). Федеральным правительством активно поддерживается создание новых особых экономических зон (ОЭЗ), развитие индустриальных парков, а также предоставления отраслевых субсидий.

## ОСОБЕННОСТИ СПИК

Первый контракт в формате СПИК 1.0 был заключен в Краснодарском крае с компанией CLAAS<sup>1</sup>. Проект предполагает инвестиции в размере 800 млн рублей за десять лет. Предполагается, что инвестор достигнет локализации производства и выполнит все технологические операции на российском заводе по условиям постановления Правительства № 719.

В рамках нового формата специального инвестиционного контракта (СПИК 2.0) инвестор обязуется за счет собственных и (или) привлеченных средств реализовать инвестиционный проект по внедрению или разработке и внедрению современной технологии. Технология должна быть включена в утвержденный Правительством РФ перечень современных технологий.

Минпромторг РФ регулярно проводит актуализацию как самого списка технологий, так и сроков актуальности уже включенных технологий.



**ИЛЬЯ СКРИПНИКОВ**

ассоциированный партнер,  
руководитель практики EY  
Law в сфере инфраструктуры,  
недвижимости, строительства и ГЧП  
Ernst & Young (CIS) B.V. Moscow branch  
+7 (495) 755 99 20  
Ilya.Skripnikov@ru.ey.com

« В рамках нового формата СПИК 2.0 инвестор обязуется ... реализовать инвестиционный проект по внедрению или разработке и внедрению современной технологии. »

<sup>1</sup> РБК - «Клаас» планирует устроить производство комбайнов в Краснодаре в 2017г. - 29.11.2016

Контрагентом инвестора по СПИК выступают совместно РФ, субъект РФ и муниципальное образование, которые обязуются осуществлять **меры стимулирования деятельности**, включая:

- гарантию стабильности условий ведения хозяйственной деятельности;
- предоставление статуса «единственного поставщика» для государственных закупок;
- отраслевые и иные субсидии;
- налоговые льготы.

Важно, что без принятия соответствующих нормативных актов регионального уровня, предоставляющих льготы инвесторам, заключение СПИК 2.0 не допускается.

В 2021 году губернатором Краснодарского края направлен в Законодательное собрание проект Закона, положения которого позволяют установить СПИК-инвесторам с 2022 года налоговую ставку в размере 0% по налогу на имущество на срок действия СПИК и по налогу на прибыль организаций.

### **КАК РАБОТАЕТ МЕХАНИЗМ ЗАЩИТЫ И ПООЩРЕНИЯ КАПИТАЛОВЛОЖЕНИЙ**

Механизм СЗПК подвергся значительным изменениям в 2021 году, прежде всего, с учетом комментариев инвесторов и уже складывающейся практики. На текущий момент заключение СЗПК приостановлено до принятия нового постановления правительства РФ, регулирующего порядок заключения, исполнения, изменения и прекращения СЗПК. Тем не менее, заинтересованные инвесторы уже сейчас могут провести предварительный анализ для определения возможности заключения СЗПК.

СЗПК, как и СПИК, целесообразно применять в качестве дополнительных механизмов в целях получения стабилизационной оговорки и налогового вычета или

субсидии на компенсацию затрат в отношении объектов инфраструктуры, а также доступа к субсидиям.

В Краснодарском крае был заключен один из первых СЗПК в отношении строительства тепличного комплекса «Зеленая линия» в Тихорецком районе<sup>2</sup>. Согласно доступной информации, объем инвестиций в проект составит 6,4 млрд рублей. Мощность комплекса составит 38,4 тыс. т овощей в год.

Кроме того, 31 марта 2021 года заключено трехстороннее соглашение о защите и поощрении капиталовложений по проекту строительства нового аэровокзального комплекса в Геленджике<sup>3</sup>. Документ подписали Минэкономразвития России, администрация Краснодарского края и «ВТБ Инфраструктурный Холдинг».

### **ПРОГРАММА ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ**

Еще одним инструментом, позволяющим получать меры государственной поддержки, является корпоративная программа повышения конкурентоспособности. Соглашение о КППК заключается между компанией и уполномоченным отраслевым органом (Минпромторг РФ). Оно предполагает разработку и внедрение программы повышения конкурентоспособности, в том числе с целью увеличения объемов производства и экспорта соответствующей продукции.

Наличие заключенного соглашения о КППК позволяет компаниям получать доступ к субсидиям на компенсацию транспортных затрат, а также обращаться за льготными экспортными кредитами и страховыми продуктами.

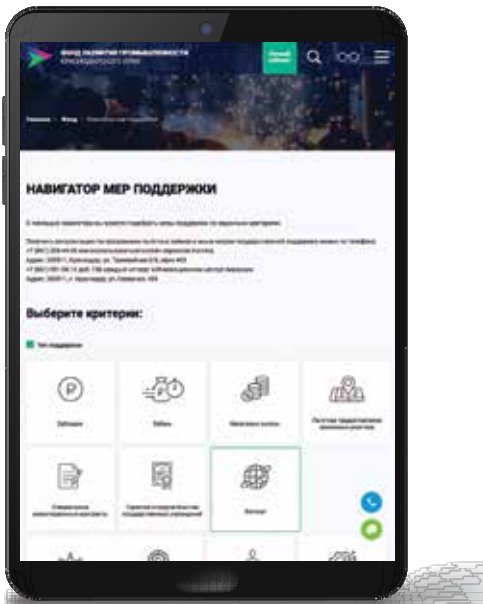
<sup>2</sup> «Коммерсантъ» – На Кубани заключили СЗПК на строительство тепличного комплекса «Зеленая линия» – 14.12.2020

<sup>3</sup> «Росинфра» – Подписано СЗПК по строительству аэровокзального комплекса в Геленджике – 01.04.2021



# INFRASTRUKTUR ZUR UNTERSTÜTZUNG VON INVESTOREN

„ Wir erstatten bis zu 100 % der Kosten für Transport, Technik und andere Infrastrukturen. “



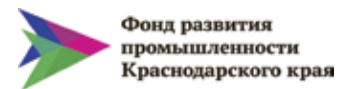
**Wasilij Worobjew,**  
Leiter der Abteilung für Investitionen und KMU-Entwicklung der Region Krasnodar



## NAVIGATOR FÜR UNTERSTÜTZUNGSMASSNAHMEN

- ▶ **290 Mio. Euro** Volumen staatlicher Fördergelder für Investoren jährlich
- ▶ **30 Mio. Euro** Volumen zur Erstattung der Infrastrukturausgaben der Investoren 2022
- ▶ Subventionen
- ▶ Darlehen
- ▶ Steuerermäßigungen
- ▶ Vergünstigte Darlehen für Grundstücke
- ▶ Spezielle Investitionsverträge (SPIK)
- ▶ Garantien und Bürgschaften staatlicher Einrichtungen
- ▶ Exporte
- ▶ Technische Dienstleistungen
- ▶ Entwicklung von Innovationen
- ▶ Begleitung von Investitionsprojekten
- ▶ Steigerung der Produktivität

## KONTAKT:



Fonds für Industrieentwicklung der Region Krasnodar

**58 Mio.** Euro Fondsvolumen

**90** gebührenbegünstigte Darlehen in Höhe von **22 Mio. Euro** über **3 Jahre**

**Dmitrij Korolew,** Geschäftsführer

☎ +7 (861) 205 44 09

✉ info@frpkk.ru

Wählen Sie jetzt  
Unterstützungsmaßnahmen  
für Ihr Unternehmen:



# DARLEHEN AN INVESTOREN



## UNTERNEHMENSUMSATZ

Betriebsmitteldarlehen zur Finanzierung des Erwerbs von Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffen und Bauteilen

 **58 – 232 Tsd. Euro** Betrag

 bis **2** Jahren Dauer

**% 3-4,5%** Zinssatz

Details:



## ERGÄNZENDE MITTEL (Kofinanzierung)

Darlehen für Investitionsprojekte

 **232 Tsd. – 1,2 Mio. Euro** Betrag

 bis **5** Jahren Dauer

**% 1-3%** Zinssatz

**Umsatzvolumen** neuer Produktion in Höhe von mindestens **30%** des Darlehensbetrags pro Jahr, beginnend im 2. Jahr der Serienproduktion

**Kofinanzierung** durch Antragsteller, private Investoren oder Banken in Höhe von mindestens **20 %** des Projektbudgets

Details:



## ENTWICKLUNGSPROJEKTE

Bau oder Instandsetzung von Gebäuden, Infrastrukturen für die Produktion, Kauf von Rohstoffen und Ressourcen für die Herstellung von Industrieprodukten

Refinanzierung von Anleihen und Rückzahlung von Krediten

 **232 Tsd. – 1,2 Mio. Euro** Betrag

ab **465 Tsd. Euro** gesamtes Projektbudget

 bis **5** Jahre Dauer **% 1-3%** Zinssatz

**Umsatzvolumen** neuer Produktion in Höhe von mindestens **50%** des Darlehensbetrags pro Jahr, beginnend im 2. Jahr der Serienproduktion

**Kofinanzierung** durch Antragsteller, private Investoren oder Banken in Höhe von mindestens **50 %** des Projektbudgets, einschließlich der Eigenmittel oder der Mittel der Aktionäre in Höhe von mindestens **15 %** des Darlehensbetrags

Details:





## ENTWICKLUNGSPROJEKTE (finanziert durch die Region)

Darlehen für Investitionsvorhaben zur Errichtung neuer oder Modernisierung bestehender Produktionsanlagen

 **58 Tsd. – 1,2 Mio. Euro** Betrag

 bis **7 oder 10 Jahren** Dauer **% 1-4%** Zinssatz

**Umsatzvolumen** neuer Produktion in Höhe von mindestens **30%** des Darlehensbetrags pro Jahr, beginnend im **2. Jahr** der Serienproduktion

**Kofinanzierung** durch Antragsteller, private Investoren oder Banken in Höhe von mindestens **30%** des Projektbudgets, einschließlich der Eigenmittel oder der Mittel der Aktionäre in Höhe von mindestens **15%** des Darlehensbetrags

Details:



## MASCHINENBAU

Darlehen an Maschinenbauunternehmen für Investitionsvorhaben, für Schaffung einer neuen Produktion oder für Modernisierung einer bestehenden Produktion

 **58 – 872 Tsd. Euro** Betrag  
ab **73 Tsd. Euro** gesamtes Projektbudget

 **5 bis 7 Jahre** Dauer **% 1-3%** Zinssatz

**Kofinanzierung** durch Antragsteller, private Investoren oder Banken in Höhe von mindestens **20%** des Projektbudgets

Details:



## VORZUGSKREDITE FÜR GESCHÄFTE

Kredite, die durch die neu erworbene Industriearüstungen gesichert sind: Kauf neuer russischer und/oder importierter Industriearüstungen innerhalb von **2 Monaten** ab dem Datum des Kreditvertrags

 **58 – 232 Tsd. Euro** Betrag

 bis zu **5 Jahren** Dauer **% 1-3%** Zinssatz

**Kofinanzierung** durch Antragsteller in Höhe von mindestens **30%** der Kosten der zu beschaffenden Ausrüstung

Details:



## VERGÜNSTIGTE KREDITE

Darlehen an Leichtindustrie, Holzverarbeitung und Möbelhersteller für den Erwerb von Ausrüstung und/oder Betriebskapital

 **34 – 348 Tsd. Euro** Betrag

 bis zu **3 Jahren** Dauer **% 1%** Zinssatz

Bis zu **1 Jahr** Fristverlängerung für die Rückzahlung des Kapitalbetrags

**Kofinanzierung** durch Antragsteller, private Investoren oder Banken in Höhe von mindestens **20%** der Kosten der zu beschaffenden Ausrüstung

Details:

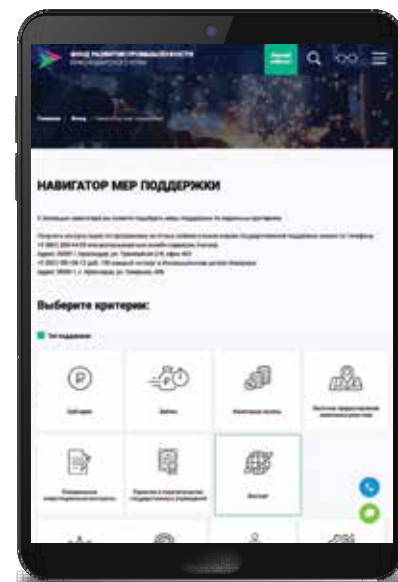


# ИНФРАСТРУКТУРА ПОДДЕРЖКИ ИНВЕСТОРОВ



« Мы компенсируем до 100% затрат на транспортную, инженерную и другую инфраструктуру. »»

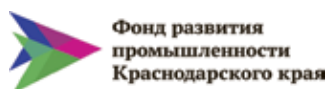
**Василий Воробьев,**  
руководитель Департамента  
инвестиций и развития МСП  
Краснодарского края



## НАВИГАТОР МЕР ПОДДЕРЖКИ

- ▶ **25 млрд рублей** Объем ежегодной господдержки инвесторам
- ▶ **2,6 млрд рублей** Объем компенсации затрат инвесторов при создании объектов инфраструктуры в 2022 году
- ▶ Субсидии
- ▶ Займы
- ▶ Налоговые льготы
- ▶ Льготное предоставление земельных участков
- ▶ Специальные инвестиционные контракты (СПИК)
- ▶ Гарантии и поручительства государственных учреждений
- ▶ Экспорт
- ▶ Инжиниринговые услуги
- ▶ Развитие инноваций
- ▶ Сопровождение
- ▶ Повышение производительности труда

## КОНТАКТ:



Фонд развития  
промышленности  
Краснодарского края

**5 млрд рублей** Объем фонда

**90** Льготных займов на  
**1,9 млрд рублей** за **3 года**

Дмитрий Королев, директор

+7 (861) 205-44-09

info@frpkk.ru

Выбрать меры поддержки  
для Вашей компании:



# ЗАЙМЫ ДЛЯ ИНВЕСТОРОВ



## БИЗНЕС ОБОРОТ

Предоставление займов для пополнения оборотных средств по приобретению сырья, материалов, комплектующих

 **5-20 млн рублей** Сумма

Подробнее:



 до **2 лет** Срок

**% 3-4,5%** Процентная ставка



## КОМПЛЕКТУЮЩИЕ ИЗДЕЛИЯ (софинансирование)

Предоставление займа на реализацию инвестиционных проектов

 **20-100 млн рублей** Сумма

 до **5 лет** Срок

**% 1-3%** Процентная ставка

**Целевой объем** продаж новой продукции не менее 30% от суммы займа в год, начиная со 2 года серийного производства

**Софинансирование** со стороны заявителя, частных инвесторов или банков не менее 20% бюджета проекта

Подробнее:



## ПРОЕКТЫ РАЗВИТИЯ

Предоставление займа на реализацию инвестиционных проектов: строительство или ремонт зданий, коммуникаций для производства, приобретение сырья и ресурсов для выпуска промпродукции, рефинансирование заемных средств и погашение кредиторской задолженности

 **20-100 млн рублей** Сумма

От **40 млн рублей** Общий бюджет проекта

 до **5 лет** Срок **% 1-3%** Процентная ставка

**Целевой объем** продаж новой продукции не менее 50% от суммы займа в год, начиная со 2 года серийного производства

**Софинансирование** со стороны заявителя, частных инвесторов или банков не менее 50% бюджета проекта, в том числе за счет собственных средств или средств акционеров не менее 15% суммы займа

Подробнее:





## ПРОЕКТЫ РАЗВИТИЯ (краевое финансирование)

Предоставление займа на реализацию инвестиционных проектов по созданию нового или модернизацию действующего производства

**5-100 млн рублей** Сумма

**Не более 7 или 10 лет** Срок

**% 1-4%** Процентная ставка

**Целевой объем** продаж/выпуска новой продукции не менее 30% от суммы займа в год, начиная со 2 года серийного производства

**Софинансирование** со стороны заявителя, частных инвесторов или банков не менее 30% бюджета проекта, в том числе за счет собственных средств или средств акционеров не менее 15% суммы займа

Подробнее:



## МАШИНОСТРОЕНИЕ

Предоставление займа предприятиям машиностроительных отраслей на реализацию инвестиционных проектов по созданию нового или модернизацию действующего производства

**5-75 млн рублей** Сумма

**От 6,3 млн рублей** Общий бюджет проекта

**5 до 7 лет** Срок **% 1-3%** Процентная ставка

**Софинансирование** со стороны заявителя, частных инвесторов или банков не менее 20% бюджета проекта

Подробнее:



## БИЗНЕС ПРИВИЛЕГИЯ

Предоставление займов под залог приобретаемого нового промышленного оборудования: приобретение нового российского и (или) импортного промышленного оборудования не позднее 2 месяцев с момента заключения договора займа

**5-20 млн рублей** Сумма

**Не более 5 лет** Срок

**% 1-3%** Процентная ставка

**Софинансирование** со стороны заявителя не менее 30% от стоимости приобретаемого оборудования

Подробнее:



## ПРИОРИТЕТ

Предоставление займа предприятиям легкой промышленности, деревообработки и производства мебели на приобретение оборудования и (или) на пополнение оборотных средств

**3-30 млн рублей** Сумма

**Не более 3 лет** Срок **% 1%** Процентная ставка

**До 1 года** Отсрочка погашения основного долга

**Софинансирование** со стороны заявителя, частных инвесторов или банков не менее 20% от стоимости приобретаемого оборудования

Подробнее:



# VERFAHREN ZUR UNTERSTÜTZUNG VON INVESTITIONSPROJEKTEN

## „MY BUSINESS“ – PARTNER FÜR KMU




Ein Projekt des Fonds für Geschäftsentwicklung der Region Krasnodar





### SCHRITTE

- 1 Entscheidung über Förderung eines Investitionsprojekts:** Der Investor reicht einen Antrag bei der Abteilung für Investitionen und KMU-Entwicklung der Region Krasnodar ein. Dieser wird innerhalb von **5 Arbeitstagen** geprüft.
- 2** Erstellung einer Roadmap für die Projektdurchführung und die Aufnahme in die offizielle Datenbank. Der Fonds für Geschäftsentwicklung unterstützt KMU-Projekte im Wert von bis zu **58 Mio. Euro**. Projekte von Nicht-KMU bis zu **58 Mio. Euro** und Projekte von allen Unternehmen über **58 Mio. Euro** werden von der Abteilung für Investitionen und KMU-Entwicklung unterstützt.
- 3** Der Fonds für Geschäftsentwicklung wählt einen **Investitionsstandort** gemäß den Projektparametern aus und führt eine Infrastrukturprüfung durch.
- 4** Der Fonds für Geschäftsentwicklung bestimmt mögliche **Maßnahmen der staatlichen Förderung** für das Projekt und sucht nach Finanzierungsquellen.
- 5** **Das Zentrum** für Unterstützung von Investitionsprojekten beim Fonds für Geschäftsentwicklung **hilft bei** der Ausarbeitung und Änderung von Stadtplanungsdokumenten, der Erstellung von Grundstücks- und Rechtsdokumenten, dem Erhalt von technischen Auflagen und technischen Anschlussverträgen sowie dem Erhalt von Genehmigungen für Bau und Inbetriebnahme.

### КОНТАКТ:

 **Elena Pistunowa**, CEO  
 +7 (861) 992 03 65  
 [pistunova@gfkuban.ru](mailto:pistunova@gfkuban.ru)

### „My Business“

 Krasnodar, Ulitsa Tramwajnaja, 2/6 (Business Center „Mercurij“)  
 Krasnodar, Ulitsa Sewernaja, 405 (Innovationszentrum „Aquarium“)

 +7 800 707 07 11  [cpp@gfkuban.ru](mailto:cpp@gfkuban.ru)

### „MY BUSINESS“-DIENSTE

- **Zentrum zur Unterstützung von Investitionsprojekten:** Unterstützung bei der Durchführung eines Investitionsprojekts
- **Innovationszentrum:** Unterstützung für Unternehmer-Innovatoren und bessere Bedingungen für die Gründung und Entwicklung von Start-ups
- **Prototypenentwicklungszentrum:** Prototypenentwicklung, Modelle und Prototypen - vom computergestützten Entwurf bis zur Fertigung
- **Zentrum zur Förderung des Unternehmertums:** kostenlose Schulungen, Beratung und Dienstleistungen für KMU
- **Ingenieurzentrum:** Unterstützung von Unternehmen, die in der industriellen und landwirtschaftlichen Produktion und der Herstellung innovativer Produkte tätig sind
- **Co-Working-Center**

# МЕХАНИЗМ СОПРОВОЖДЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ

## «МОЙ БИЗНЕС» – ПРИНЦИП «ОДНОГО ОКНА» ДЛЯ МСП

Проект Фонда развития бизнеса Краснодарского края



### СТРУКТУРА РАБОТЫ «МОЙ БИЗНЕС»

- ▶ **Центр сопровождения инвестиционных проектов:** содействие при реализации инвестиционного проекта
- ▶ **Инновационный центр:** поддержка для предпринимателей-инноваторов и лучшие условия для запуска и развития стартапов
- ▶ **Центр прототипирования:** создание макетов, прототипов, опытных образцов — от компьютерного проектирования до изготовления продукции
- ▶ **Центр поддержки предпринимательства:** бесплатное обучение, консультации, услуги для СМСП
- ▶ **Региональный инжиниринговый центр:** поддержка предпринимателей в области промышленного и сельскохозяйственного производства, производства инновационной продукции

### ▶ Коворкинг-центр

### ШАГИ

- 1

**Принятие решения о сопровождении инвестиционного проекта:** инвестор подает заявление в Департамент инвестиций и развития МСП Краснодарского края – рассмотрение до **5 рабочих дней**
- 2


Разработка «Дорожной карты» реализации проекта и внесение в базу данных. Проекты МСП объемом инвестиций до **5 млрд рублей** сопровождает Центр сопровождения инвестиционных проектов при Фонде развития бизнеса. Проекты не МСП до **5 млрд рублей** и проекты любых компаний от **5 млрд рублей** сопровождает Департамент инвестиций и развития МСП
- 3


Центр сопровождения инвестиционных проектов при Фонде развития бизнеса **подбирает инвестиционную площадку** с учетом параметров проекта и проводит инфраструктурный аудит
- 4


Центр сопровождения инвестиционных проектов при Фонде развития бизнеса определяет возможные **меры государственной поддержки** проекта и занимается поиском источников финансирования
- 5

**Центр** сопровождения инвестиционных проектов при Фонде развития бизнеса **содействует** в разработке и внесении изменений в градостроительную документацию; оформлении земельно-правовой документации; получении технических условий и заключении договоров техприсоединения; получении разрешений на строительство и ввод в эксплуатацию


### Контакт:


 **Елена Пистунова,**  
исполнительный директор



 +7 (861) 992 03 65

 [pistunova@gfkuban.ru](mailto:pistunova@gfkuban.ru)

### «Мой Бизнес»

 Краснодар, ул. Трамвайная, 2/6  
(БЦ «Меркурий»)

 Краснодар, ул. Северная, 405  
(Инновационный центр «Аквариум»)

 +7 800 707 07 11  [cpp@gfkuban.ru](mailto:cpp@gfkuban.ru)



# UNTERSTÜTZUNG VON INVESTOREN IN DER REGION KRASNODAR

Fördereinrichtungen / Anlaufstellen zur Förderung des Unternehmertums

## ПОДДЕРЖКА ИНВЕТОРОВ В КРАСНОДАРСКОМ КРАЕ

Институты поддержки / Контактные центры по поддержке предпринимательства

Abteilung für Investitionen  
und KMU-Entwicklung

Investitionsportal der Region  
Krasnodar



Краснодарский  
край

Департамент инвестиций  
и развития МСП

Инвестиционный портал  
Краснодарского края

[www.dirmsp.krasnodar.ru](http://www.dirmsp.krasnodar.ru)

Fonds für Geschäftsentwicklung  
„MY BUSINESS“



[www.investkuban.ru](http://www.investkuban.ru)

Фонд развития бизнеса –  
«МОЙ БИЗНЕС»

Fonds für  
Industrieentwicklung



[www.frpkk.ru](http://www.frpkk.ru)

Фонд развития  
промышленности

Микрофинanzierungsfonds



[www.fmkk.ru](http://www.fmkk.ru)

Фонд  
микрофинансирования

Verwaltung der  
Region Krasnodar



[www.admkrai.krasnodar.ru](http://www.admkrai.krasnodar.ru)

Администрация  
Краснодарского края

Wirtschaftsministerium

[www.economy.krasnodar.ru](http://www.economy.krasnodar.ru)

Министерство экономики

# IHRE ANSPRECHPARTNER BEI DER DEUTSCH-RUSSISCHEN AUSLANDSHANDELSKAMMER

## ВАШИ КОНТАКТНЫЕ ЛИЦА В РОССИЙСКО-ГЕРМАНСКОЙ ВТП



**Tim Knoll**  
AHK-Geschäftsführer  
und stv. Delegierter  
der Deutschen Wirtschaft

**Тим Кнолль**  
исполнительный директор  
ВТП, заместитель главы  
Представительства немецкой  
экономики в РФ

✉ knoll@russland-ahk.ru



**Sergey Bykow**  
Direktor für Regionalarbeit

**Сергей Быков**  
директор по работе с регионами

✉ bykow@russland-ahk.ru



**Elena Skiteva**  
Leiterin der Abteilung  
Markteintritt

**Елена Скитева**  
руководитель отдела по  
сопровождению бизнес-  
проектов

✉ skiteva@deinternational.ru



**André Fritsche**  
Leiter der Abteilung  
Regierungskontakte, Repräsentant  
des Bundeslandes Hessen in der  
Russischen Föderation

**Андре Фритше**  
руководитель отдела по связям  
с государственными органами,  
представитель федеральной  
земли Гессен в России

✉ fritsche@russland-ahk.ru



**Lisa Sidorova**  
PR-Managerin, Projektleiterin  
„Investorenhandbuch“

**Лиза Сидорова**  
PR-менеджер, руководитель  
проекта «Справочник для  
инвестора»

✉ sidorova@russland-ahk.ru



Deutsch-Russische  
Auslandshandelskammer | Delegation  
der Deutschen Wirtschaft in Russland  
Российско-Германская  
внешнеторговая палата

📍 Beregovoy Proezd 5A K1, 121087 Moskau  
Береговой проезд, 5А к. 1, 121087 Москва

📍 Filiale Nordwest  
Ulitsa Gorochowaja 16/71, 191186 St. Petersburg  
Филиал ВТП Северо-Запад  
ул. Гороховая, 16/71, 191186 Санкт-Петербург

☎ +7 (495) 234 49 50


✉ ahk@russland-ahk.ru

🌐 www.russland.ahk.de



## Краснодарский край

### ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ПОРТАЛ КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ INVESTITIONSPORTAL DER REGION KRASNODAR

 ул. Красная, 57  
350000, Краснодар  
Ulitsa Krasnaja, 57  
350000, Krasnodar

 +7 800 707 07 11

 [investkuban@krasnodar.ru](mailto:investkuban@krasnodar.ru)



[www.investkuban.ru](http://www.investkuban.ru)



[WWW.INVESTKUBAN.RU](http://WWW.INVESTKUBAN.RU)



[WWW.RUSSLAND.AHK.DE](http://WWW.RUSSLAND.AHK.DE)